



دولة فلسطين

هيئة تسوية الأراضي والمياه

التقرير السنوي، 2019



شباط، 2020

الرؤيا:

حقوق ملكية عقارية واضحة وموثقة تساهم بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في ظل دولة فلسطينية مستقلة.

الرسالة:

مؤسسة فلسطينية عامة تتمتع بالشخصية القانونية تسعى الى تسوية أراضي دولة فلسطين من خلال تطوير البيئة القانونية والتقنية وإنجاز المساحات، والتسويات الميدانية للأراضي وما عليها من عقارات ومصادر مياه.

© جمادى الآخر، 1441هـ - شباط، 2020.

جميع الحقوق محفوظة.

في حالة الاقتباس، يرجى الإشارة إلى هذه المطبوعة كالتالي:

هيئة تسوية الأراضي والمياه، 2019. التقرير السنوي، 2019. رام الله - فلسطين.

جميع المراسلات توجه إلى دائرة تكنولوجيا المعلومات على العنوان التالي:

هيئة تسوية الأراضي والمياه، 2020

ص.ب. 1647، رام الله - فلسطين

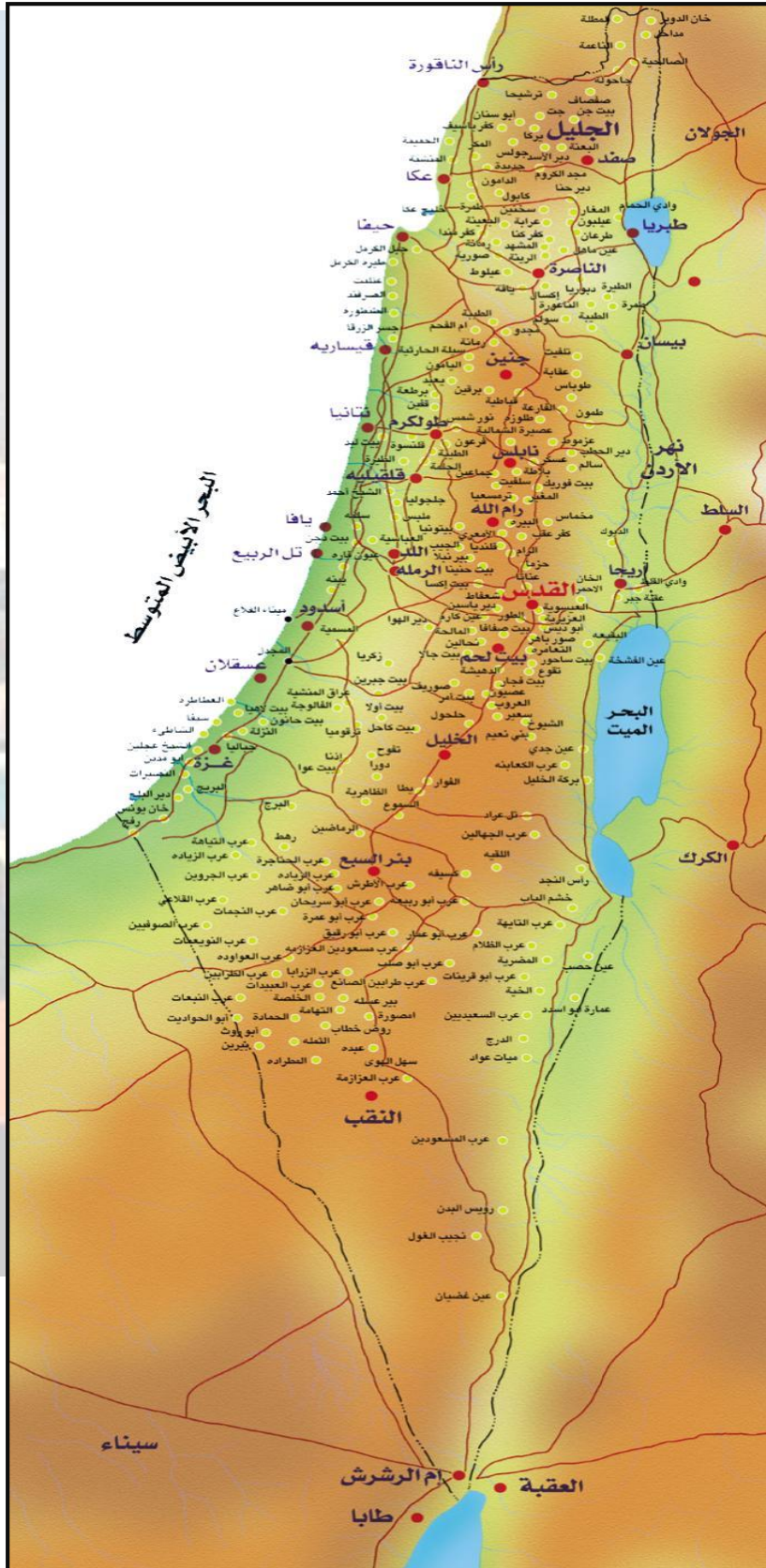
هاتف: 00972-2-2415905/6/8/9

فاكس: 00972-2-2415904/7

الصفحة الإلكترونية: <https://lwsc.ps/index.php>

البريد الإلكتروني: info@lwsc.ps

خارطة فلسطين



صورة الرئيس



فخامة السيد الرئيس محمود عباس "أبو مازن" حفظه الله

رئيس دولة فلسطين

رئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير

تقديم رئيس الهيئة



تلك هي الارض الفلسطينية حكاية حق أبدية حيث يرتبط وجود الشعب الفلسطيني بالأرض، تعيش فينا تتشكل في خبزنا وقسمات وجوهنا وعروق دمنا وتكوين دولتنا المستقلة وعاصمتها القدس الشريف.

لقد سعت رؤية القيادة السياسية بقرار فخامة الأخ الرئيس محمود عباس حفظه الله بتشكيل هيئة تسوية الأراضي والمياه بموجب القرار بقانون رقم 7 لسنة 2016 بالإضافة الى رؤية الحكومة الفلسطينية لتحقيق بيئة تنموية من خلال تنمية الإنسان والمكان وتعزيز الاقتصاد المحلي.

لطالما كان موقف القيادة السياسية والحكومية هو الداعم والأب الروحي لمشاريع تسوية الأراضي في فلسطين حيث تعتبر الحكومة هي صاحبة اليد الأولى في تذليل كافة العقبات لإنجاح هذا المشروع الوطني بامتياز.

تعتبر هيئة تسوية الأراضي والمياه من المؤسسات الوطنية التي تشكل أحد أهم أعمدة بناء الدولة حيث يساهم تثبيت حقوق المواطنين في ارضهم وحفظ حقوق الدولة في أرضها في التنمية الاجتماعية والاقتصادية وتوسيع الاستثمار ويحد من تسريب الأراضي والتوسع الاستيطاني. ولهذا فقد

سعيًا منذ اللحظة الأولى لقرار فخامة الرئيس بتشكيل هيئة تسوية الأراضي والمياه إلى العمل على الأرض في كافة محافظات الوطن وإيلاء المناطق المهدة بالمصادرة الأولوية للعمل والانجاز.

كما وقامت هيئة تسوية الأراضي بتنفيذ استخدام برنامج ونظم معلومات لتنظيم التحكم بإدارة الأراضي داخل نطاق دولة فلسطين حيث تختصر الكثير من الجهود وتساهم في حل العديد من إشكالات التعدييات أو الاستخدامات الخاطئة للأراضي مثل تغيير الملكيات أو الاستحواذ على الأراضي الخاصة والحكومية.

لقد انجزت هيئة التسوية خلال الأربعة أعوام السابقة الكثير من الانجازات التي ساهمت بالنهوض بواقع فلسطيني أفضل على الأرض من خلال تثبيت حقوق المواطنين في ارضهم وحفظ وصون ارض الدولة وذلك بجهود حثيثة من كافة العاملين في الهيئة.

وإننا نؤكد مضيًا قدماً نحو تحقيق الأهداف الوطنية بحماية الأرض واكتمال تسوية أراضي دولة فلسطين كاملة وغير منقوصة لنساهم في تجسيد الدولة على الأرض وعاصمتها القدس الشريف.

والله ولي التوفيق

محمد شراكة

رئيس هيئة تسوية الاراضي والمياه

شباط، 2020

شكر وتقدير

تتقدم هيئة تسوية الأراضي والمياه الفلسطيني بجزيل الشكر الى كل من ساهموا في اعداد هذا التقرير الذي يعرض انجاز الهيئة لعام 2019 بجميع اداراتها ووحداتها واقسامها.

تم اعداد التقرير السنوي لعام 2019 لهيئة تسوية الأراضي والمياه من قبل مجموعة من الموظفين الذين تم اختيارهم من خلال تشكيل لجنة لإعداد المواد اللازمة، وكذلك بالتعاون مع جميع الموظفين في إدارات واقسام الهيئة المختلفة.



فريق العمل

• اللجنة الفنية

عبد المنعم جلبوش	منسق اللجنة
مريم علقم	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية
ميسون شاكر	الإدارة العامة للتسوية
شموع البرغوثي	الإدارة للشؤون القانونية
خلود الزعاري	الإدارة العامة لمحاكم التسوية
عماد شاهين	مكتب رئيس الهيئة
دعاء بلوي	وحدة الرقابة والشكاوى
رزان شملولي	دائرة الاعلام والعلاقات المحلية والدولية

• اعداد المواد

دعاء حمدان	ريم أبو حبله	انوار قاطوني	نادية صبحي	مريم علقم	تغريد البرغوثي	فؤاد زبيدات	عماد
شاهين	رزان شملولي	هشام طحل					

• تصميم الخرائط

دائرة نظم المعلومات الجغرافية (GIS)

• المراجعة الأولية

عمرو ناصر

• المراجعة النهائية

الأستاذ محمد شراكة

رئيس الهيئة

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	المحتويات	الفصل
6	تقديم رئيس الهيئة	
10	ملخص تنفيذي	
12	أبرز الانجازات	الفصل الاول
12	مرحلة التسوية والعمل الميداني	1.1
17	مرحلة أعمال المساحة	1.2
22	مرحلة نظم المعلومات الجغرافية	1.3
38	شركاء في مشروع التسوية	1.4
38	مرحلة الشؤون القانونية	1.5
41	مرحلة محاكم التسوية	1.6
43	الرقابة والمتابعة والتقييم	1.7
44	إنجازات إدارية ومالية	1.8
49	التطوير الإداري والفني	الفصل الثاني
49	تقنيات عمل جديدة لتعزيز قدرات مشروع التسوية	2.1
50	اللجان الفنية	2.2
50	الدورات التدريبية	2.3
51	ورشات العمل	2.4
53	تعزيز العلاقات محليا ودوليا	الفصل الثالث
53	اجتماعات	3.1
53	اتفاقيات ومذكرات تفاهم	3.2
54	هيئة تسوية الأراضي والمياه والمجتمع	3.3
55	هيئة تسوية الأراضي والمياه والاعلام	3.4
55	البعثات الفنية	3.5
55	جهات التمويل	3.6
57	حصاد العام 2019	الفصل الرابع
57	التدريب والتأهيل	4.1
58	وفود وزوار	4.2
58	المخرجات	4.3
61	دراسات	4.4
72	التوجهات الاستراتيجية العامة 2020-2022	الفصل الخامس
72	الخطة الاستراتيجية 2020-2022	5.1
79	التوصيات	5.2
79	توجهات عام 2020	5.3

ملخص تنفيذي

تعني تسوية الأراضي والمياه تسوية جميع المسائل والاختلافات المتعلقة بأي حق تصرف أو حق تملك في الأرض والمياه أو حق منفعة فيها أو أية حقوق متعلقة بها وقابلة للتسجيل، وتتناول تسوية الأراضي والمياه جميع الأشخاص والهيئات والجمعيات الذين لهم حق التصرف أو حق التملك أو حق منفعة في الأرض والمياه سواء أكان هذا الحق معترفاً به أو متنازعا فيه وذلك استناداً لقانون تسوية الأراضي والمياه رقم 40 لسنة 1952. هيئة تسوية الأراضي والمياه مؤسسة عامة تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري والأهلية القانونية لمباشرة جميع الأعمال والتصرفات لتحقيق أهدافها والتي شكلت بموجب قرار بقانون رقم (7) لسنة 2016. بدأت عملية التخطيط لتنفيذ مشروع التسوية بوضعه الحالي في الضفة الغربية منذ عام 2016 وهدفت إلى تعريف مالكي الأراضي بعمليات تسوية وتسجيل الأراضي والمياه التي تقوم بها هيئة تسوية الأراضي والمياه الفلسطينية، مع الأخذ بعين الاعتبار عملية التسوية التي تمت من قبل السلطات الأردنية أثناء وجودها في الضفة الغربية، وكذلك يجب أن نذكر الجزء الذي تم على عملية التسوية من قبل سلطة الأراضي قبيل انفصال الإدارة العامة للتسوية عنها لتصبح مؤسسة مستقلة. تثبيت حقوق الملكية وإي حقوق أخرى ينص عليها القانون وحل النزاعات، وتسجيل الأراضي في سجل دائرة الأراضي. لقد بدأت أعمال التسوية منذ عام 2016 وستستمر حتى 2022، حيث تم اتخاذ قرار وطني وسياسي بإنجاز أعمال التسوية مع نهاية عام 2022. وتم اتخاذ قرار سياسي ووطني بأن يتم الانتهاء من أعمال التسوية في نهاية عام 2022.


إن ما يميز عام 2019 هو الإنجازات النوعية التي تم تحقيقها من خلال العمل الدؤوب من جميع طواقم هيئة تسوية الأراضي والمياه وفي جميع مواقعهم، حيث يعكس مدى الحرص والمسؤولية العالية على الاستمرار بالعمل على مشروع تسوية الأراضي في فلسطين، وكذلك مدى الالتزام بإنهاء المشروع وفق الخطة التي تم الإعلان عنها في بداية التسوية وهي إنهاء التسوية في فلسطين خلال 5 أعوام.

وعند مراجعة الإنجازات التي تم تحقيقها نجد أن الإنجازات متنوعة وشاملة لجميع الجوانب في المؤسسة من حيث: الإنجازات على المستوى الفني والإداري والمالي، وكذلك النهوض بجميع أقسام الهيئة ليتناسب ذلك مع حجم المسؤوليات التي تسير بشكل متسارع وبشكل تصاعدي من أجل العمل على تحقيق رسالة المؤسسة ورؤيتها في إنجاز التسوية وإحقاق الحق.

حيث تم خلال عام 2019 توقيع ما مجموعه 22 اتفاقية تعاون، وتم إصدار ما مجموعه 48 أمر تسوية، وتم إصدار 35 إعلان تسوية.

ومن جانب آخر فقد بلغت نسبة المساحات المنجزة 19.1%، لترتفع نسبة المساحات المنجزة إلى 24.7% منذ بداية مشروع التسوية حتى نهاية عام 2019، ومن جانب آخر فقد تم تدقيق حوالي 1,433 جدول ادعاء، وتم تعليق 1,573 جدول حقوق.

وبالنظر إلى الإيرادات نجد أنه بلغ مجموع الإيرادات لعام 2019 ما مجموعه 3,727,848 مليون دينار أردني و 399,566 شيكل إسرائيلي.



الفصل الأول
أبرز الانجازات

الفصل الأول

أبرز الإنجازات

أن من أحد أبرز الإنجازات في عام 2019 هو الاستمرار في تنفيذ مشروع تسوية الأراضي في فلسطين بجميع مراحله والتي تتمثل بعدة مراحل، حيث تبدأ المرحلة الأولى بتوقيع اتفاقية التسوية ومن ثم يتم تحديد منطقة التسوية وإصدار أمر التسوية ومن ثم يتم إصدار اعلان التسوية، وخلال هذه المرحلة يتم عمل عدة خطوات مكتتيا للبدء بعملية المسح الميداني والذي يكون بالتعاون ما بين هيئة التسوية والهيئات المحلية وشركات المساحة، وبعد ذلك تبدأ مرحلة اعداد الخرائط وتدقيقها من قبل دائرة المساحة في الهيئة، ومن ثم يتم اعداد الجداول.

وسيتم استعراض المراحل بالتفصيل كما يلي:

1.1 مرحلة التسوية والعمل الميداني

➤ اتفاقيات التعاون

خلال عام 2019 تم تنظيم 21 اتفاقية تعاون بين هيئة تسوية الأراضي والمياه والهيئات المحلية، وذلك من أجل البدء بأعمال التسوية في هذه التجمعات.

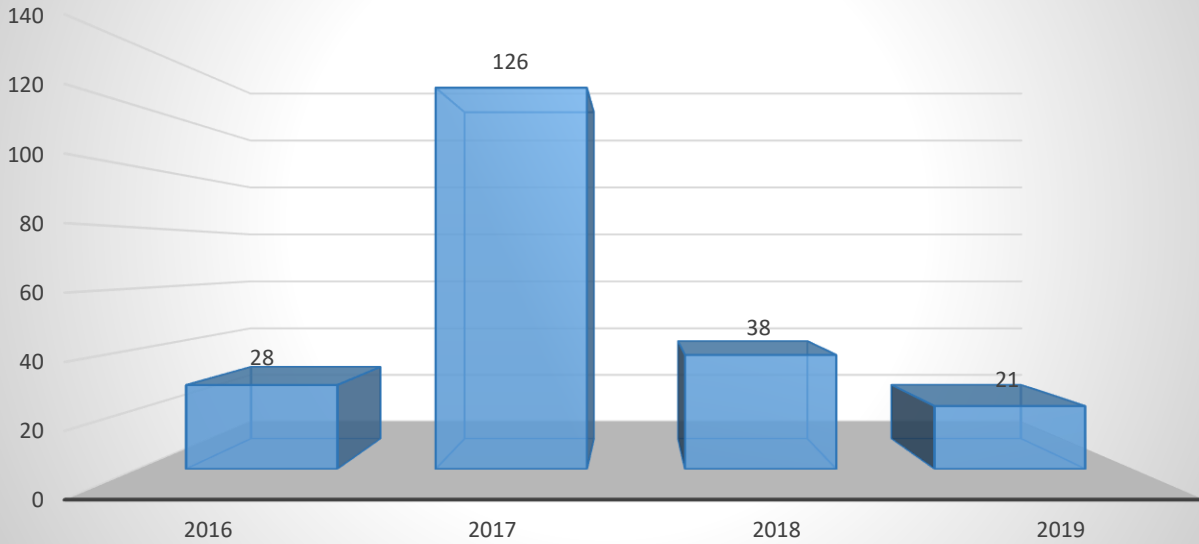
اتفاقيات التعاون لهيئة تسوية الأراضي

والمياه (اعمال التسوية)، 2019

الرقم	اسم البلد	المحافظة	السنة	تاريخ الاتفاقية	نوع المجلس
1	التوانة	الخليل	2019	5/5/2019	قروي
2	دورا	الخليل	2019	8/5/2019	بلدي
3	صور باهر(واد حمص، المنطار، دير العامود)	القدس	2019	9/1/2019	قروي
4	واد فوكين	بيت لحم	2019	30/4/2019	قروي
5	نحالين	بيت لحم	2019	14/7/2019	بلدي
6	حوسان	بيت لحم	2019	9/6/2019	قروي
7	دير أبو مشعل	رام الله والبيرة	2019	6/3/2019	قروي
8	شبتين	رام الله والبيرة	2019	23/6/2019	قروي
9	كفر جمال	طولكرم	2019	10/2/2019	قروي
10	الفندق	قلقيلية	2019	22/8/2019	قروي
11	مجدل بني فاضل	نابلس	2019	22/1/2019	قروي
12	عينبوس	نابلس	2019	16/4/2019	قروي

الرقم	اسم البلد	المحافظة	السنة	تاريخ الاتفاقية	نوع المجلس
13	فروش بيت دجن	نابلس	2019	21/4/2019	قروي
14	كفر قليل	نابلس	2019	26/8/2019	قروي
15	عكابه	طولكرم	2019	9/9/2019	قروي
16	إماتتين وفرعتا	قلقية	2019	18/9/2019	قروي
17	جبعة	بيت لحم	2019	23/9/2019	قروي
18	ريف دورا	الخليل	2019	17/9/2019	قروي
19	عبسان الكبيرة	خانيونس	2019	20/10/2019	بلدية
20	الولجة	بيت لحم	2019	9/10/2019	قروي
21	بيت دقو	القدس	2019	18/11/2019	قروي

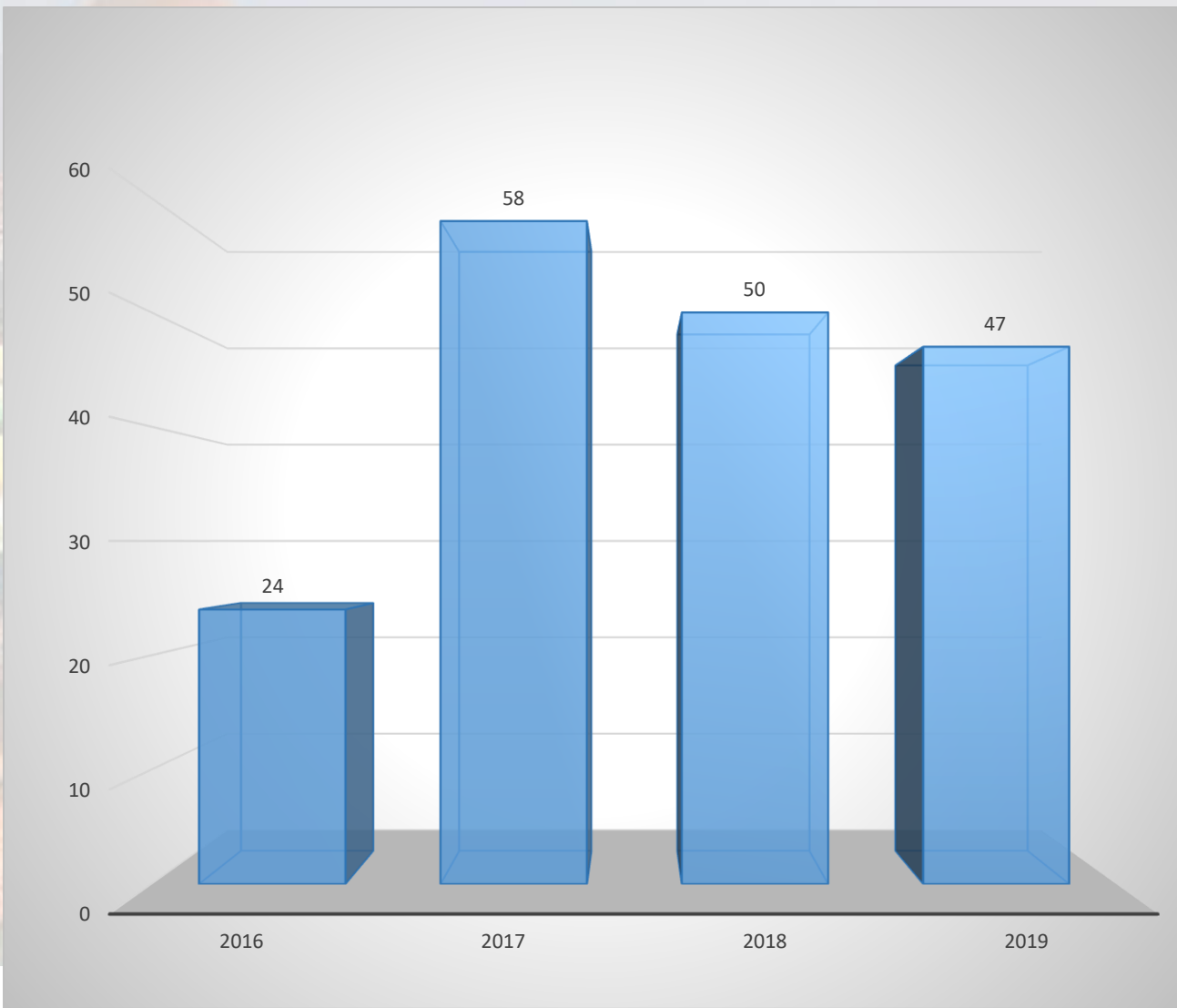
اتفاقيات التعاون، 2016-2019



➤ أوامر التسوية

خلال عام 2019 تم اصدار 47 أمر تسوية في معظم محافظات الضفة الغربية، وكانت على النحو التالي: الرام، مديا، خاراس، جبج، سفارين، كفر لاقف، بلعا، البحر الميت، أرتاس، حجة، القبيبة، نحالين، سعير، بيت سيرا، واد فوكين، عرب الرشايدة، ياسوف، حوسان، يطا، كفر عبوش، سبسطية، اللبن الغربي، زيتا، كفر قليل، شوفة، عصيرة القبلية، النزلة الشرقية، قبلان، النزلة الغربية، بيتونيا، بورين، بيت سوريك، المغير، كفر زياد، الفندق، بيت نوبا، نزلة عيسى، شبتين، دير أبو مشعل، رأس كركر، الجانية، كفر جمال، قفين، اللبن الشرقية، النبي موسى، صور باهر، جينصافوط.

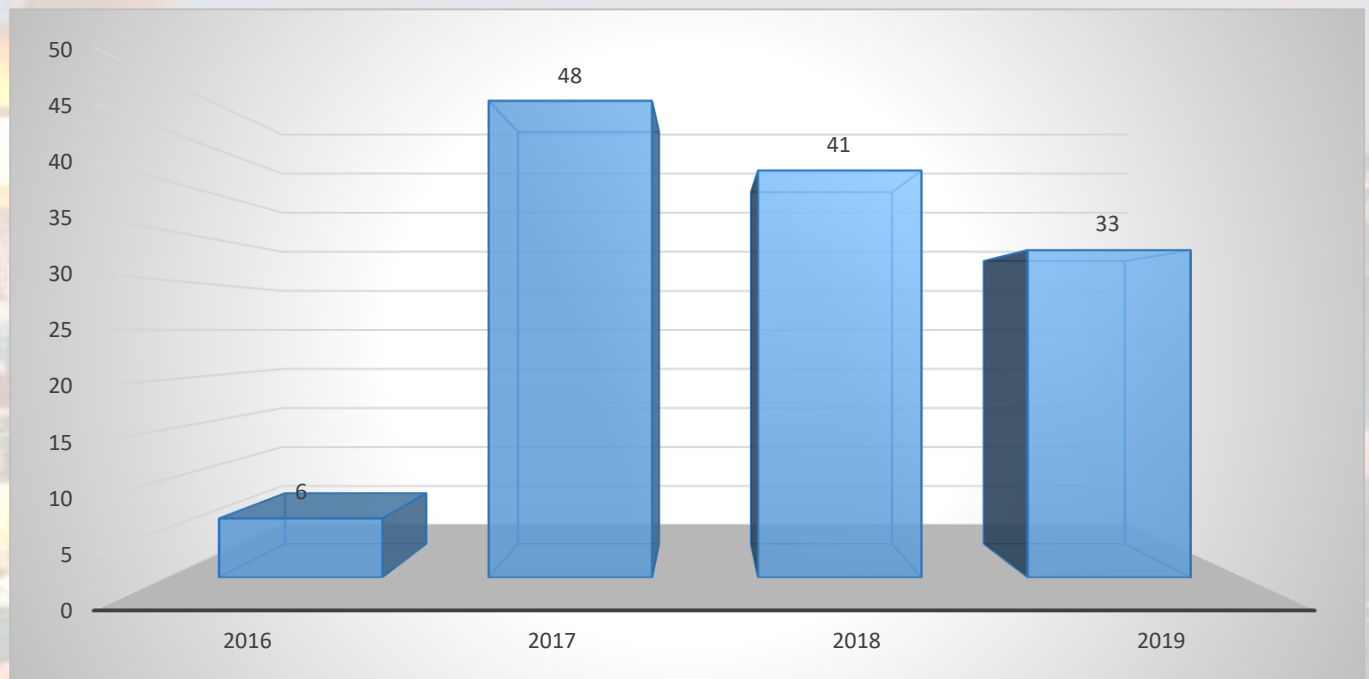
أوامر التسوية، 2016-2019



➤ إعلانات التسوية

اعلان التسوية هو اعلان للعموم ببدء اعمال التسوية في المنطقة الصادر امر تسوية مسبقاً فيها وهو بمثابة اخطار للعموم بضرورة متابعة مسح أراضيهم وتقديم ادعاءاتهم بملكيتهما، والمخطط التالي يوضح عدد المناطق التي أعلن فيها التسوية عام 2019، والمناطق هي: أبو ديس، طمون، كفر اللبد، حوار، جمالا، فلامية، الخليل، بيت عور التحتا، خربثا بني حارث، حارس، بني نعيم، النزله الوسطى، جموره، شقبا، سنيريا، تقوع، البحر الميت، رامين، قيره، الرام، دير نظام، النبي صالح، سفارين، يطا، السموع، كفر لاقف، كفر عبوش، النزلة الغربية، جلجليا، حجة، المغير، النبي موسى، الجيب، صير، قبلان.

إعلانات التسوية، 2016-2019



➤ المكاتب التي تم اغلاقها:

خلال عام 2019 تم اغلاق 23 مكتب في المحافظات، أي ان اعمال التسوية انتهت في هذه المكاتب أو الهيئات المحلية، حيث تم اغلاق 10 مكاتب في محافظة رام الله والبيرة، و5 مكاتب في محافظة طولكرم، و2 مكتب في محافظة القدس، و2 مكتب في محافظة سلفيت، و2 مكتب في محافظة جنين، ومكتب واحد في محافظة نابلس، ومكتب واحد في محافظة أريحا والأغوار، وقد بلغت نسبة المساحة التي تم إنجازها في هذه المكاتب 310,346 دونم.

أعمال التسوية المنتهية (المكاتب المغلقة)، 2019

الرقم	اسم البلد	المحافظة	المساحة المنجزة
1	البيرة	رام الله والبيرة	211.91
2	الطيرة	رام الله والبيرة	4,037.66
3	رافات	القدس	2,348.44
4	سرطة	سلفيت	6,393.11
5	حزما	القدس	299.43
6	بيت قاد	جنين	895.00
7	خربثا المصباح	رام الله والبيرة	4,496.00
8	تعنك	جنين	5,545.14
9	عنبتا	طولكرم	93.00
10	مسحة	سلفيت	1,841.87
11	رنتيس	رام الله والبيرة	9,189.00
12	كفر عين	رام الله والبيرة	7,130.00
13	ترمسعيا	رام الله والبيرة	17,303.42
14	بني زيد الغربية (بيت ريما + دير غسانة)	رام الله والبيرة	22,275.53
15	النزلة الوسطى	طولكرم	1,517.45
16	زيتا	طولكرم	1,952.04
17	باقة الشرقية	طولكرم	4,039.25
	نزلة أبو النار	طولكرم	744.19
18	الخصر	بيت لحم	17,041.00
19	جيبيا	رام الله والبيرة	1,645.59

الرقم	اسم البلد	المحافظة	المساحة المنجزة
20	عجول	رام الله والبيرة	3,688.33
21	سنجل	رام الله والبيرة	14,300.44
22	قوصين	نابلس	4,541.07
23	البحر الميت	اريجا	178,817.13
		المساحة المنجزة للمكاتب المغلقة	310,346.00

1.2 مرحلة أعمال المساحة

تتقسم مرحلة أعمال المساحة الى قسمين، القسم الأول يأتي قبل بدء العمل الميداني، والجزء الثاني يكون بعد الانتهاء من العمل الميداني، ويكون خلال هذه المرحلة عدة خطوات:

التدقيق المبدئي:

تتم عملية التدقيق المبدئي (مرحلة ما قبل التعليق) باستلام المخططات الورقية للأحواض وتدقيقها ووضع الملاحظات عليها، وقد بلغ عدد الاحواض المدققة بشكل مبدئي (1,613) حوض.

اولا: في مجال التدقيق المبدئي:

تم العمل على تدقيق الاحواض سواء كانت للتعليق (التدقيق المبدئي) او للتصديق النهائي حيث قامت الدائرة بتدقيق ما يزيد عن (667) حوض في مختلف مناطق التسوية، بحيث تم تدقيقها ووضع الملاحظات الفنية وتصحيحها وإعادة ارسالها الى المكاتب.

ثانيا: في مجال التدقيق النهائي:

عملية التدقيق النهائي للأحواض، حيث يتم خلال هذه المرحلة استلام المخططات النهائية للأحواض وكذلك استلام جداول الحقوق المصححة بأوامر التصحيح ان وجدت، وبعد التأكد من مطابقة جداول الحقوق مع المخططات الالكترونية (اوتوكاد) والمخططات الورقية ومن ثم يتم تسليم نسخة الاتوكاد النهائية.

وقد وتم انجاز ما يزيد عن (236) حوض بشكل نهائي، كما وتم إعداد تقرير لكل حوض تم تدقيقه، وبخصوص الاحواض التي وجد بها أخطاء يتم التواصل مع المكاتب لتعديل الأخطاء او تنفيذ أوامر التصحيح في المخططات بالتصحيح المطلوب.

ثالثاً: مجال التدقيق الميداني:

خلال هذه المرحلة يتم:

- تثبيت حدود القرى او المدن التي توجد بها اعمال تسوية منتهية قديمة.
- تدريب ودعم ورفع كفاءة الطواقم الفنية العاملة في المكاتب من مساحين ومهندسي مساحة ومساعدى مساح وكذلك مأموري التسوية.
- حل المشاكل العالقة مع المقاولين او المجالس البلدية والمحلية.

التدقيق النهائي:

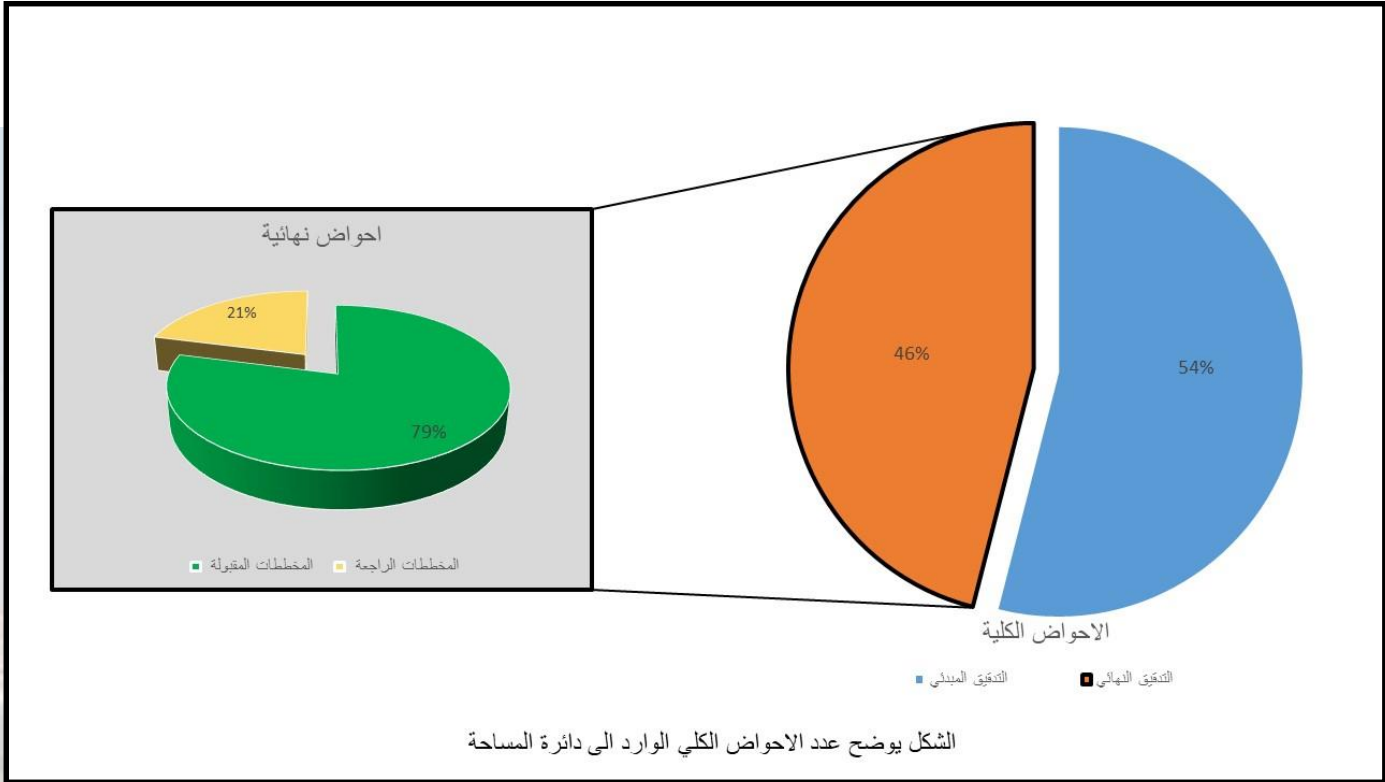
تتم عملية التدقيق النهائي بعد تعليق الحوض ومرور 30 يوم على التعليق على مرحلتين:

1. تدقيق المخططات الورقية والتي تكون عادة عبارة عن 6 نسخ ورقية و 2 نسخة ورق شفافة (مويلر) حيث تتم في هذه المرحلة تدقيق العديد من

العناصر الاساسية في الحوض والتأكد من وجودها وهي:

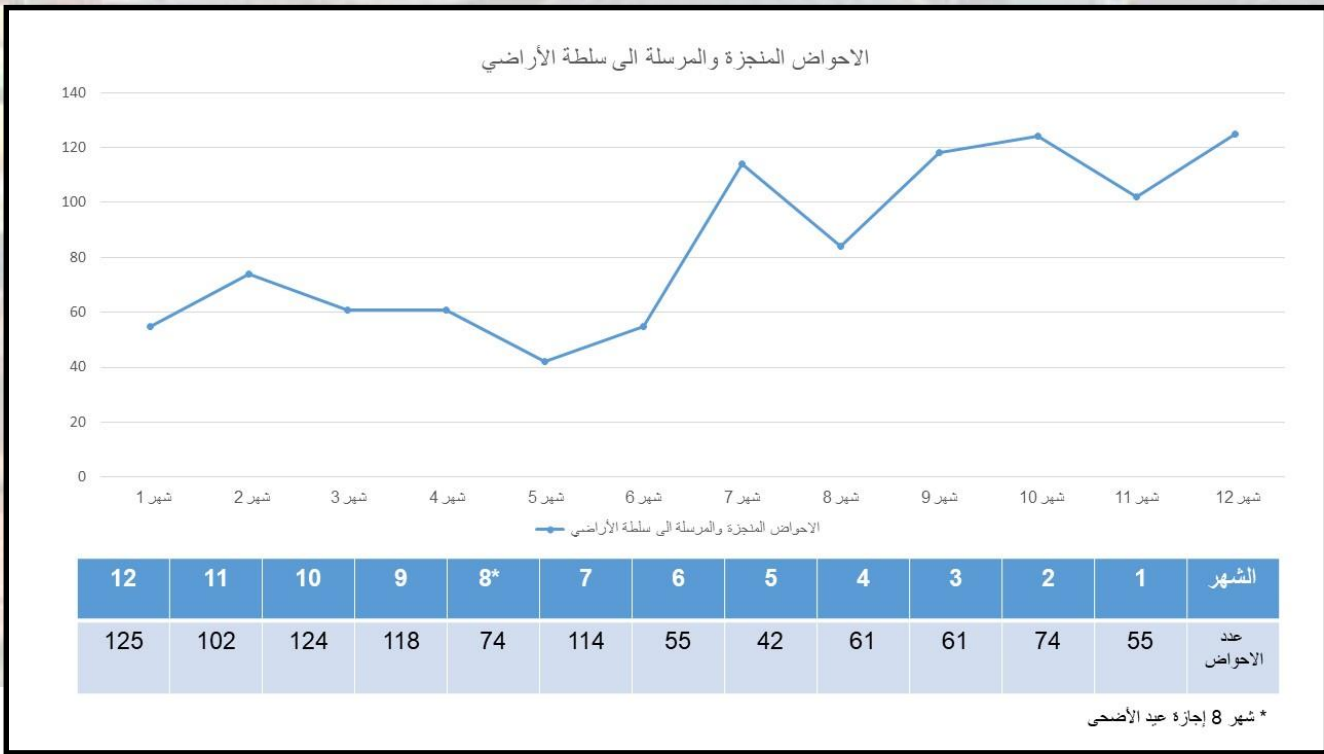
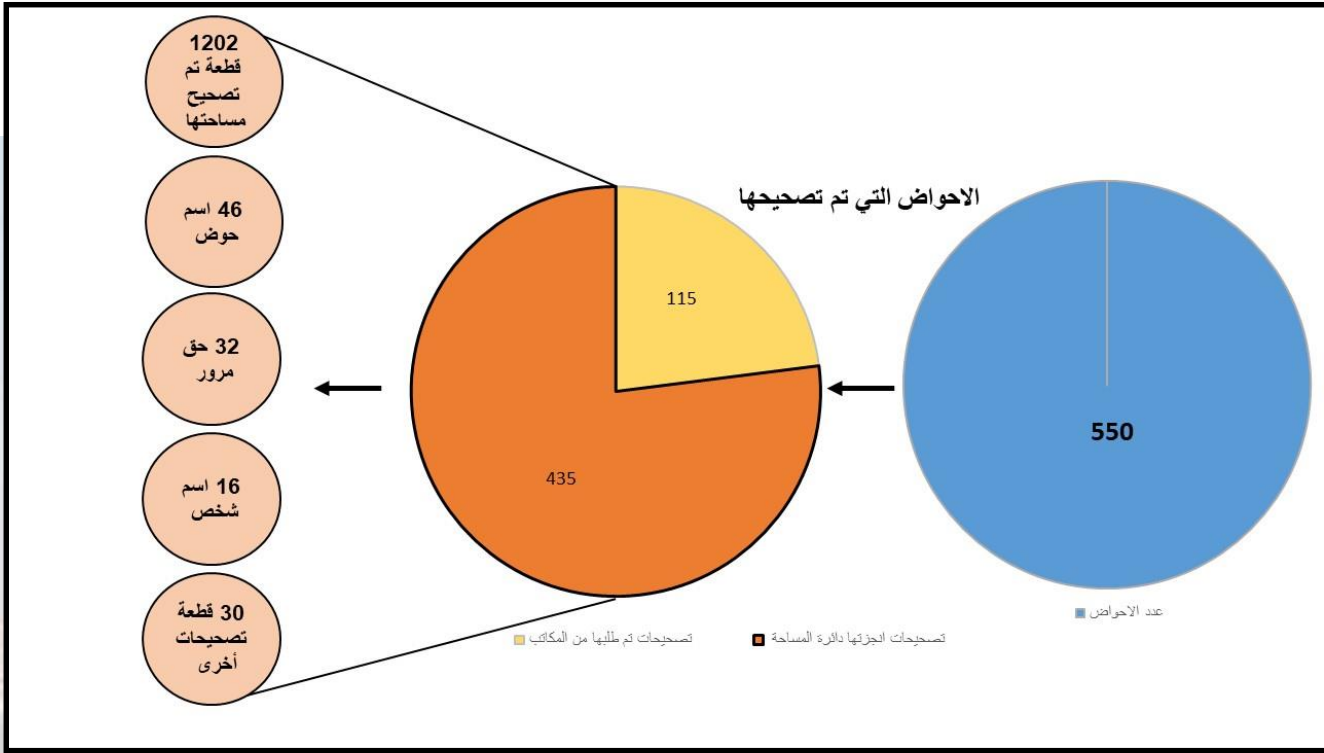
- اسم الحوض /الحي ورقم الحوض/الحي
- وجود خط الشمال
- التأكد من الاحداثيات
- مقياس الرسم
- وصول الطرق لجميع القطع
- رقم لكل نقطة
- رقم لكل قطعة
- وجود علامات حد الحوض بالإضافة الى الحدود الفاصلة بين الاحواض المجاورة
- حدود القطع ومواصفات الرسم

وعليه وخلال العام 2019 تم استلام (1356) مخطط بهدف التدقيق النهائي وتم الموافقة على (1076) حوض وارجاع (280) حوض بسبب التعديل.



مطابقة المخطط النهائي مع جداول الحقوق النهائية

تتم عملية مطابقة المخطط مع جدول الحقوق النهائي من خلال تدقيق مساحات القطع والطرق والاحداثيات واسم الحوض ورقمه وعدد القطع وغيرها من العناصر الفنية الواجب تطابقها مع جدول الحقوق وكذلك التأكد من تنفيذ اوامر التصحيح التي تمت بعد تعليق الحوض وعند اكتشاف اي فروق بين الجدول والمخطط يتم طلب التصحيح من المكاتب ومنذ بداية العام تم طلب (550) حوض للتصحيح وتقاديا للتأخير الحاصل في استلام التصحيحات من المكاتب فقد عملت الدائرة على تنفيذ اوامر التصحيح من خلال موظفيها والتي بلغت (453) حوض تم تصحيحها.



ومن الأمور الأخرى التي تم القيام بها خلال هذه المرحلة:

1. التدقيق الميداني على اعمال المساحة الميدانية والتأكد من مطابقة الاجراءات الفنية في الميدان مع الانظمة والقوانين المتبعة في هيئة التسوية بحيث تم الكشف على 67 مكتب من أصل 123 مكتب واصدار التقارير الفنية اللازمة لذلك.
2. تثبيت الحدود بين القرى والمدن لحل الخلافات والمشاكل العالقة وقد تم المشاركة في أكثر من 15 لجنة خلال العام 2019 وتم اصدار التقارير اللازمة.
3. عقد اللقاءات والاجتماعات التوجيهية للمساحين المقاولين والبلديات ومأمير التسوية لمعالجة المشاكل العالقة بينهم وقد تم عقد أكثر من 20 لقاء خلال العام 2019.
4. الكشف على المكاتب التي يتم فتحها من قبل البلديات والمجالس المحلية وقد بلغت عدد 12 مكتب.
5. تشكيل فرقة اسناد من لمساعدة بعض المكاتب في انجاز تدقيق الاحواض نذكر منها مكتب عجول ومكتب بيتونيا ومكتب روابي ومكتب حزما، حيث تم تجهيز 21 حوض في هذا المجال.
6. الكشف الميداني على الاوامر الصادرة عن قاضي التسوية والاستدعاءات واصدار التقارير الفنية المتعلقة بالموضوع الى قاضي التسوية، حيث تم انجاز أكثر من 200 طلب خلال عام 2019.
7. الكشف على بعض القضايا الفنية الخلافية لدراستها واصدار التقارير الفنية اللازمة بها مثل عيون المياه والينابيع والابار والمغر الكبيرة وكذلك افرازات الشقق والطبقات والسكك الحديدية والانفاق وتم تنفيذ 11 طلب.

عملية التدقيق المكتبي، 2019

العدد	الوصف
2,969	عدد الاحواض الكلي الوارد الى الدائرة
1,613	عدد الاحواض الوارد من دائرة نظم المعلومات الجغرافية
1,356	عدد الاحواض النهائي الواردة من المكاتب
1,076	عدد المخططات الموافق عليها
280	عدد المخططات المرجعة
550	عدد احواض المصححة
1,005	عدد الاحواض المنجزة والمحولة لسلطة الاراضي

1.3 مرحلة نظم المعلومات الجغرافية

تعتبر نظم المعلومات الجغرافية قاعدة البيانات الأساسية للهيئة، فهي المسؤولة بشكل كامل عن توفير البيانات والإحصاءات في الهيئة، هذا بالإضافة الى تصميم الخرائط الجغرافية الخاصة بإنجازات مشروع التسوية:

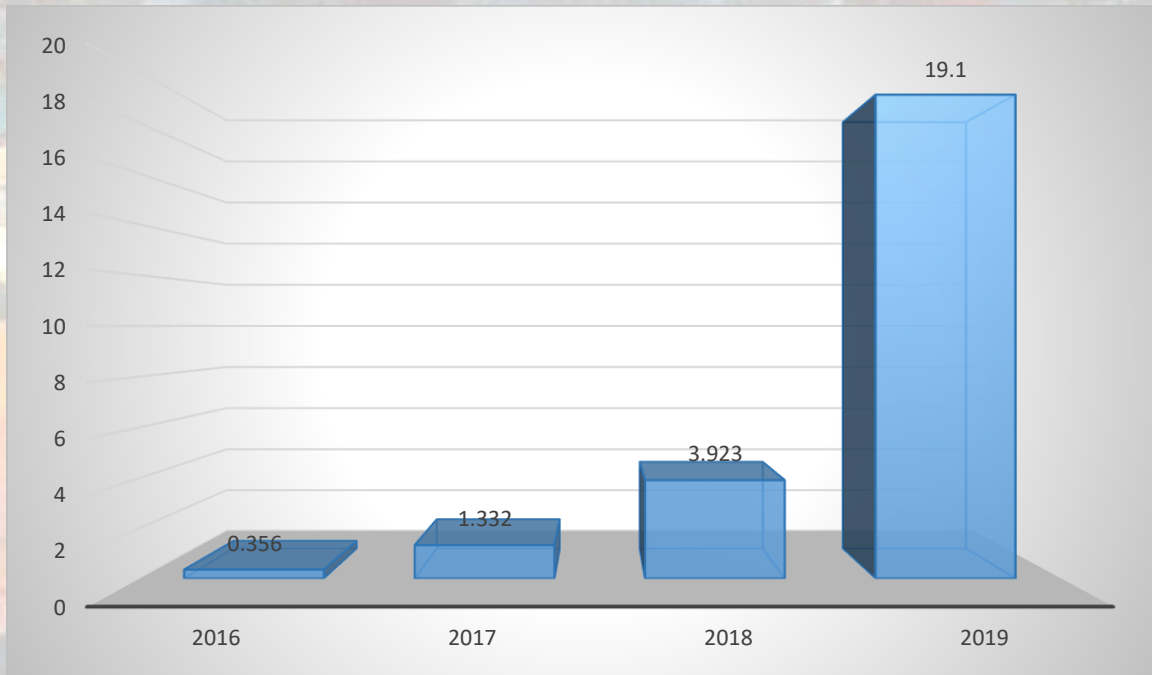
مشروع التسوية في الضفة الغربية

استمرت في عام 2019 الإنجازات على مشروع التسوية في فلسطين، حيث نلاحظ أنه هناك تقدم كبير في انجاز المساحات، حيث بلغت نسبة الإنجاز 19.1% وتعتبر هذه النسبة كبيرة مقارنة مع العام 2018.

المساحات المنجزة في الضفة الغربية حسب

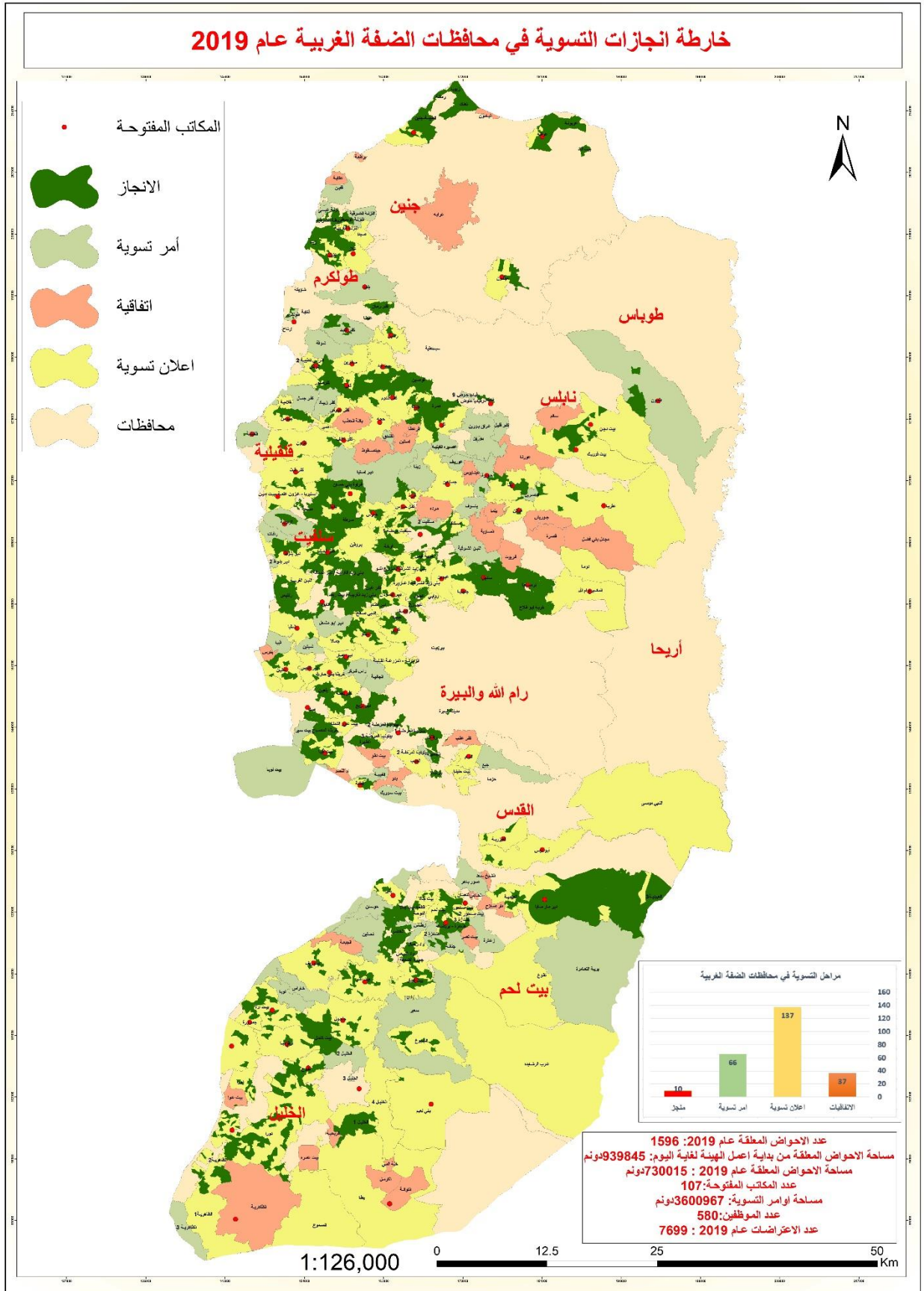
السنة، 2019-2016

المجموع	2019	2018	2017	2016	
925,230.61	715,399.9	146,707.710	49,814.000	13,309.000	مجموع المساحة المنجزة
24.7	19.1	3.923	1.332	0.356	نسبة الانجاز



المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في الضفة الغربية، 2019

2019	المتغيرات
1,540.0	عدد الاحواض المعلقة
146,835.0	عدد القطع
656,939.8	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
6,724,921,896.0	التخمين
325,038.0	عدد الملاك
210,788.0	عدد الذكور
102,502.0	عدد الاناث
1,020.0	عدد الاحواض المصدقة
7,476.0	عدد الاعتراضات
715,399.9	المساحة المنجزة



التسوية في المحافظات

أظهرت النتائج أن محافظة أريحا والأغوار كانت الأعلى من حيث المساحات المنجزة، ومن ثم محافظة جنين، بينما كان الإنجاز الأقل في محافظة الخليل.

نسبة الإنجاز حسب المحافظة، 2019

نسبة الإنجاز، 2019	المساحة المنجزة، 2019	التسوية الفلسطينية المراد إنجازها	التسوية الأردنية المنتهية	مساحة المحافظات	المحافظات
32.6	14,615.0	44,859.247	538,151.472	583,010.719	جنين
11.2	8,523.1	76,399.209	325,271.413	401,670.622	طوباس
7.2	27,257.1	380,461.133	219,843.508	600,304.641	نابلس
23.3	44,000.0	188,505.578	57,657.297	246,162.875	طولكرم
15.5	21,381.0	138,007.353	33,066.319	171,073.672	قلقيلية
23.2	47,331.2	203,703.912	0.000	203,703.912	سلفيت
24.8	116,915.9	470,749.695	384,824.875	855,574.570	رام الله والبييرة
89.2	292,214.6	327,654.346	265,147.636	592,801.982	أريحا والأغوار
1.8	4,682.1	254,216.620	90,230.874	344,447.494	القدس
15.1	99,321.3	658,872.490	0.000	658,872.490	بيت لحم
5.4	53,773.6	996,648.483	0.000	996,648.483	الخليل
19.1	715,399.9	3,740,078.066	1,914,193.394	5,654,271.460	المجموع

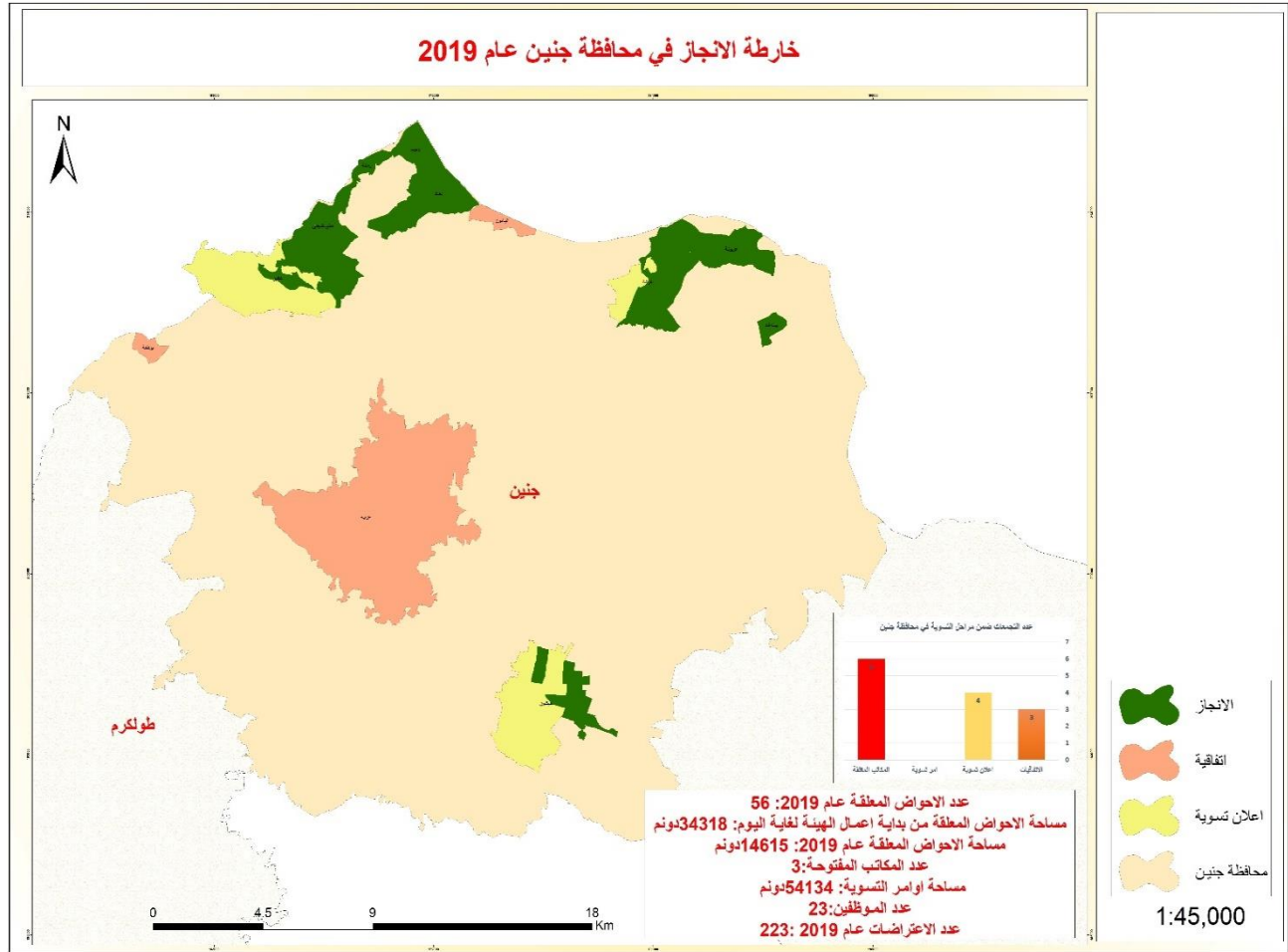
نسبة المساحات المنجزة حسب المحافظة، 2016-2019

المحافظة	2016	2017	2018	2019	المجموع 2019-2016
جنين	0.00	7.37	38.20	32.6	78.2
طوباس	0.00	0.00	0.00	11.2	11.2
نابلس	0.00	0.21	2.99	7.2	10.4
طولكرم	0.00	0.00	6.47	23.3	29.8
قلقيلية	0.00	0.00	4.73	15.5	20.2
سلفيت	1.11	3.38	9.05	23.2	36.7
رام الله والبيرة	0.78	3.56	9.66	24.8	38.8
أريحا والأغوار	0.00	0.00	0.00	89.2	89.2
القدس	0.00	0.35	1.25	1.8	3.4
بيت لحم	0.08	2.53	0.78	15.1	18.5
الخليل	0.83	1.88	1.64	5.4	9.8

منذ البدء بمشروع التسوية في الضفة الغربية وحتى نهاية عام 2019 نجد أن محافظة أريحا والأغوار هي الأعلى من حيث نسبة الإنجاز، يليها محافظة جنين، ومن ثم محافظة رام الله والبيرة.

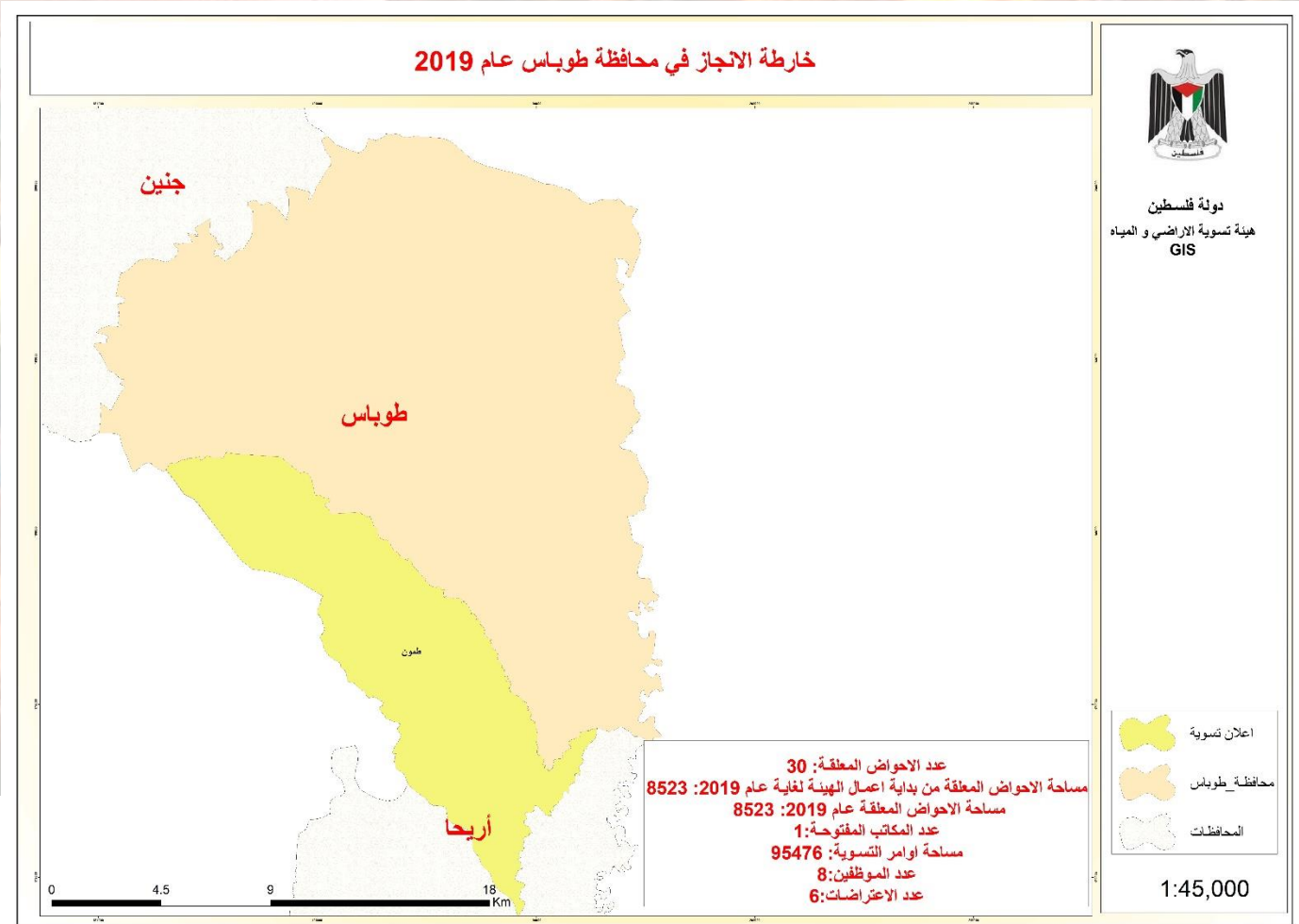
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة جنين، 2019

المتغيرات	القيمة
عدد الاحواض المعلقة	56.0
عدد القطع	4,423.0
المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم	14,759.0
التخمين	92,777,359.0
عدد الملاك	14,455.0
عدد الذكور	9,068.0
عدد الاناث	4,857.0
عدد الاحواض المصدقة	36.0
عدد الاعتراضات	223.0
المساحة المنجزة	14,615.0



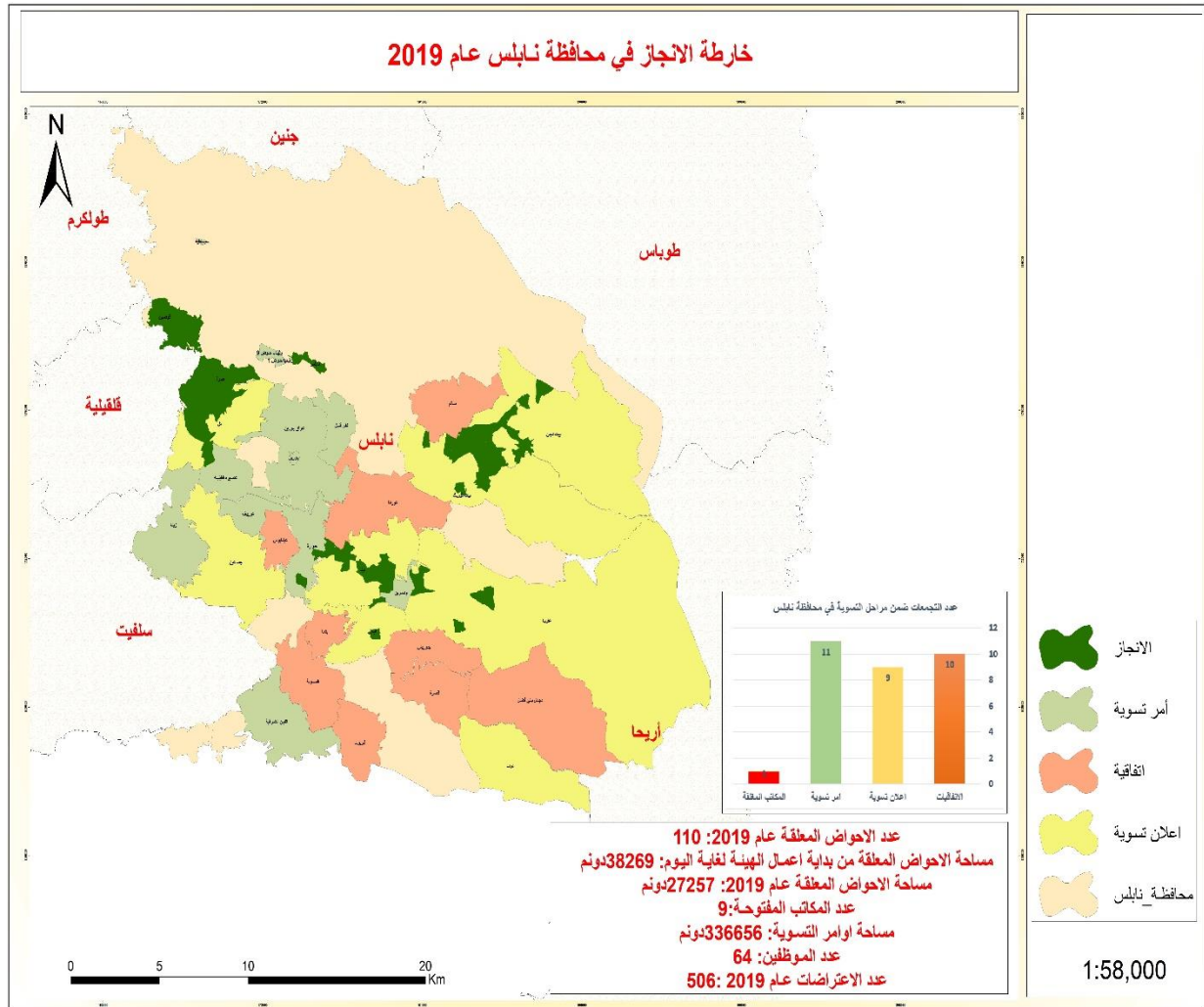
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة طوباس، 2019

القيمة	المتغيرات
30.0	عدد الاحواض المعلقة
483.0	عدد القطع
9,730.6	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
4,118,614.0	التخمين
2,870.0	عدد الملاك
1,468.0	عدد الذكور
1,233.0	عدد الاناث
13.0	عدد الاحواض المصدقة
6.0	عدد الاعتراضات
8,523.1	المساحة المنجزة



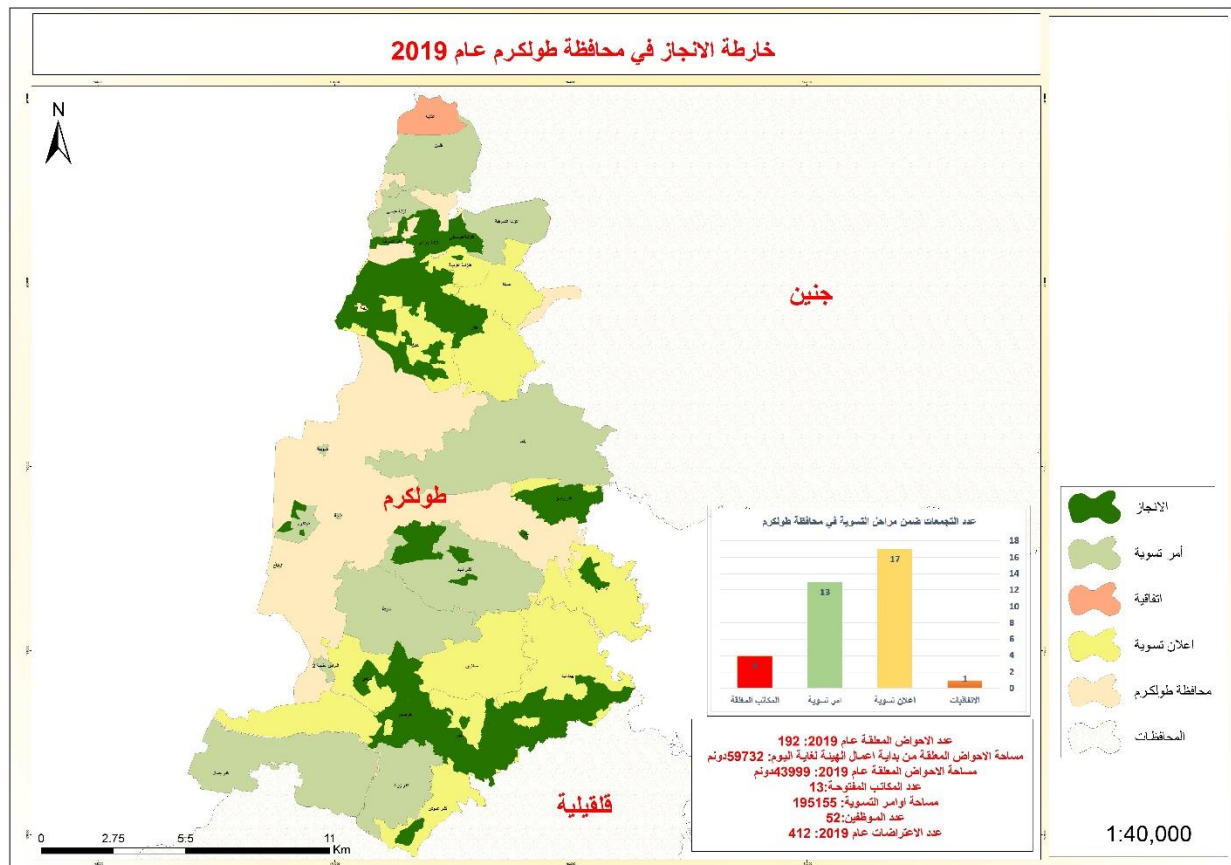
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة نابلس، 2019

المتغيرات	القيمة
عدد الاحواض المعلقة	110.0
عدد القطع	12,365.0
المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم	20,840.9
التخمين	507,381,957.0
عدد الملاك	27,682.0
عدد الذكور	17,694.0
عدد الاناث	9,228.0
عدد الاحواض المصدقة	59.0
عدد الاعتراضات	506.0
المساحة المنجزة	27,257.1



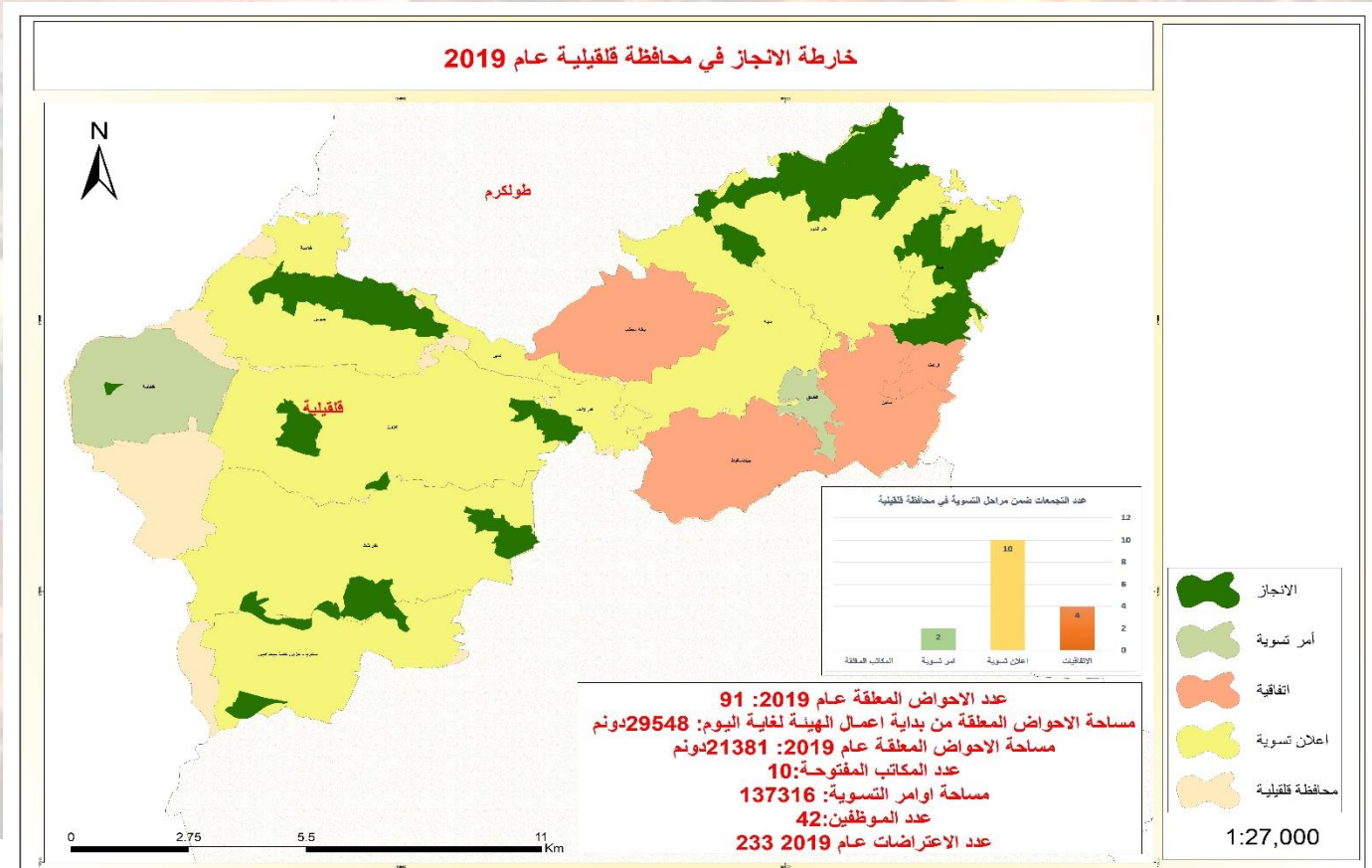
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة طولكرم، 2019

القيمة	المتغيرات
192.0	عدد الاحواض المعلقة
14,370.0	عدد القطع
36,948.3	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدوم
332,108,453.0	التخمين
31,289.0	عدد الملاك
18,797.0	عدد الذكور
10,965.0	عدد الاناث
118.0	عدد الاحواض المصدقة
412.0	عدد الاعتراضات
44,000.0	المساحة المنجزة



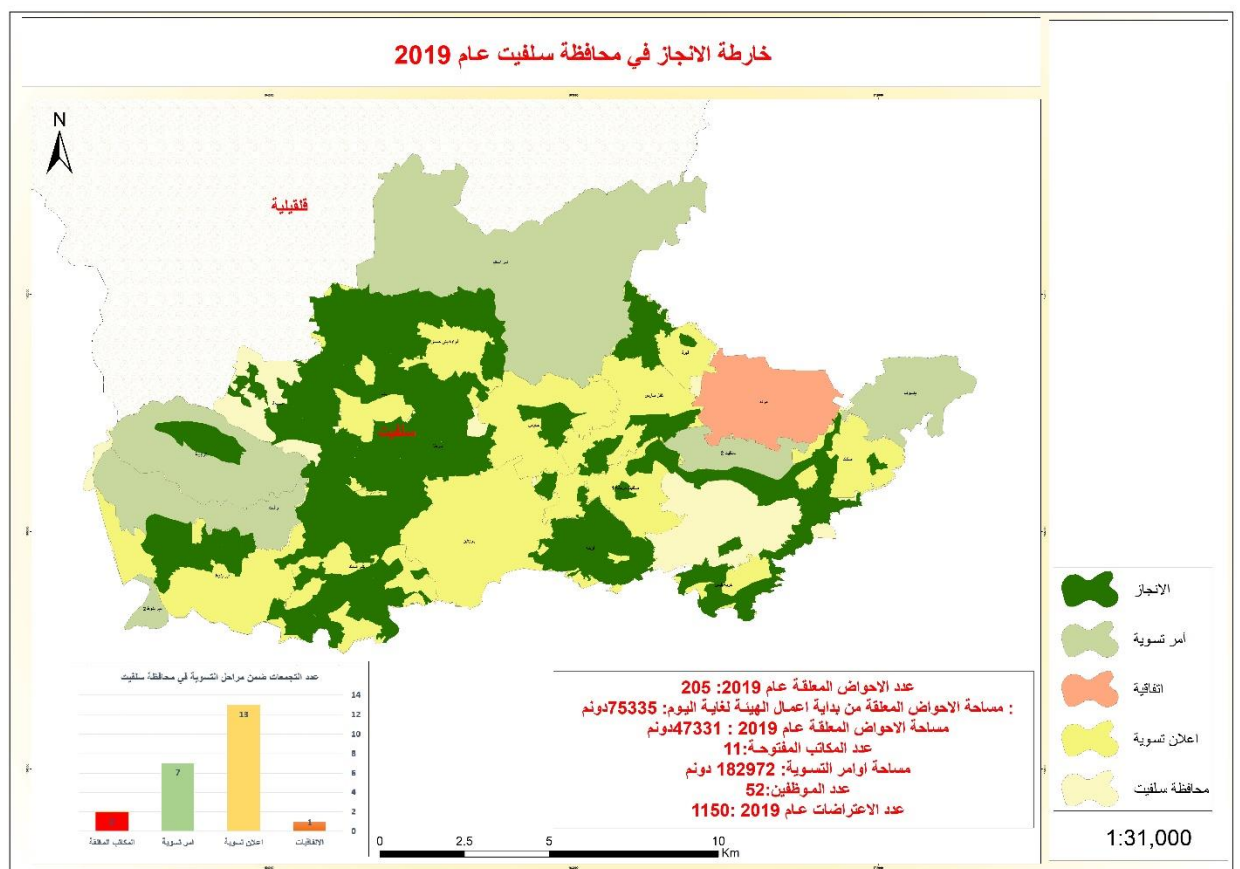
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة قلقيلية، 2019

القيمة	المتغيرات
91.0	عدد الاحواض المعلقة
5,316.0	عدد القطع
18,788.1	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
127,040,471.0	التخمين
12,791.0	عدد الملاك
7,875.0	عدد الذكور
4,601.0	عدد الاناث
67.0	عدد الاحواض المصدقة
233.0	عدد الاعتراضات
21,381.0	المساحة المنجزة



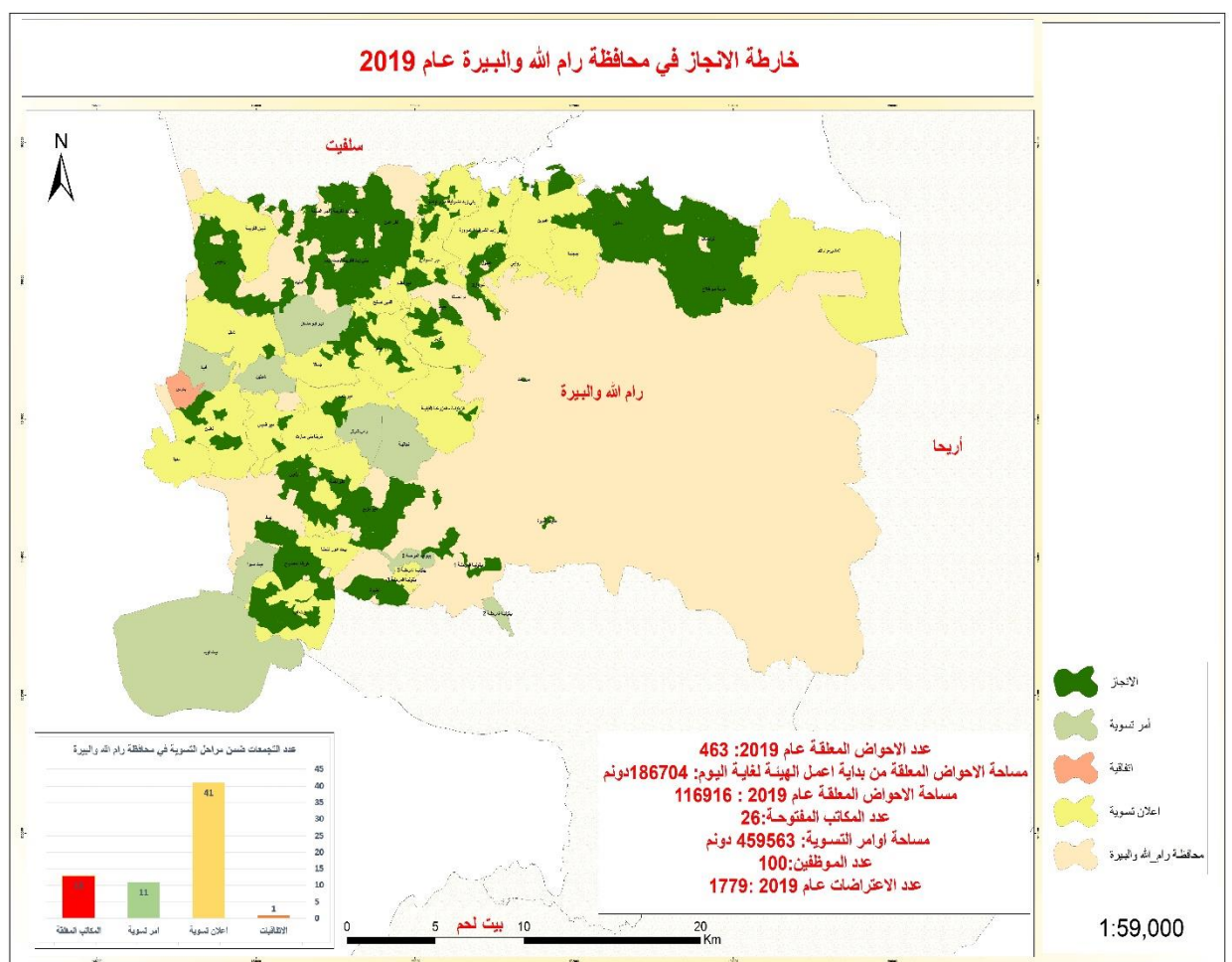
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة سلفيت، 2019

القيمة	المتغيرات
205.0	عدد الاحواض المعلقة
17,717.0	عدد القطع
42,358.5	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
474,641,593.0	التخمين
33,270.0	عدد الملاك
21,083.0	عدد الذكور
10,243.0	عدد الاناث
183.0	عدد الاحواض المصدقة
1,150.0	عدد الاعتراضات
47,331.2	المساحة المنجزة



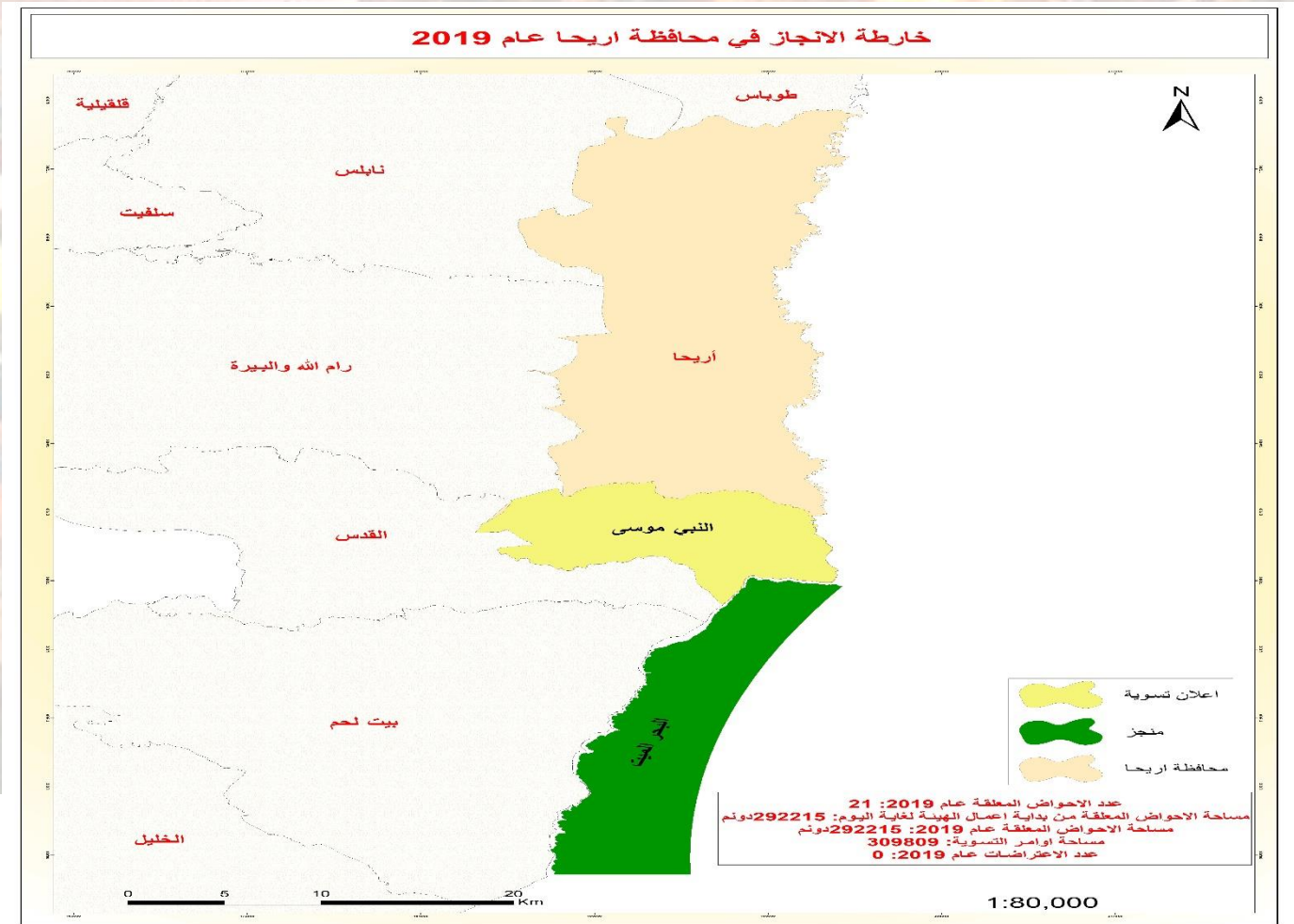
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة رام الله والبيرة، 2019

القيمة	المتغيرات
463.0	عدد الاحواض المعلقة
47,701.0	عدد القطع
103,766.3	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
1,230,261,454.0	التخمين
135,852.0	عدد الملاك
82,926.0	عدد الذكور
48,670.0	عدد الاناث
342.0	عدد الاحواض المصدقة
1,779.0	عدد الاعتراضات
116,915.9	المساحة المنجزة



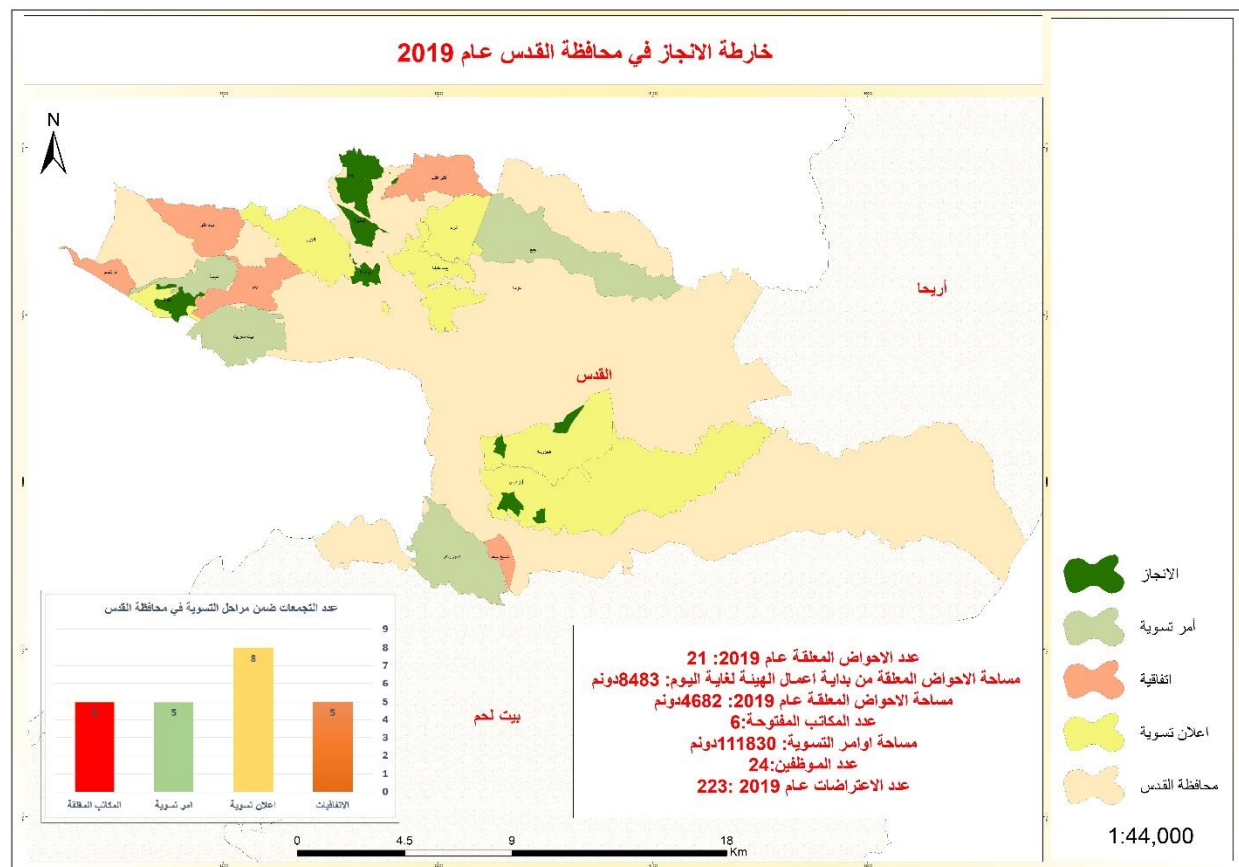
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة أريحا والأغوار، 2019

القيمة	المتغيرات
21.0	عدد الاحواض المعلقة
47.0	عدد القطع
284,153.3	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
957,784,173.0	التخمين
49.0	عدد الملاك
2.0	عدد الذكور
0.0	عدد الاناث
0.0	عدد الاحواض المصدقة
0.0	عدد الاعتراضات
292,214.6	المساحة المنجزة



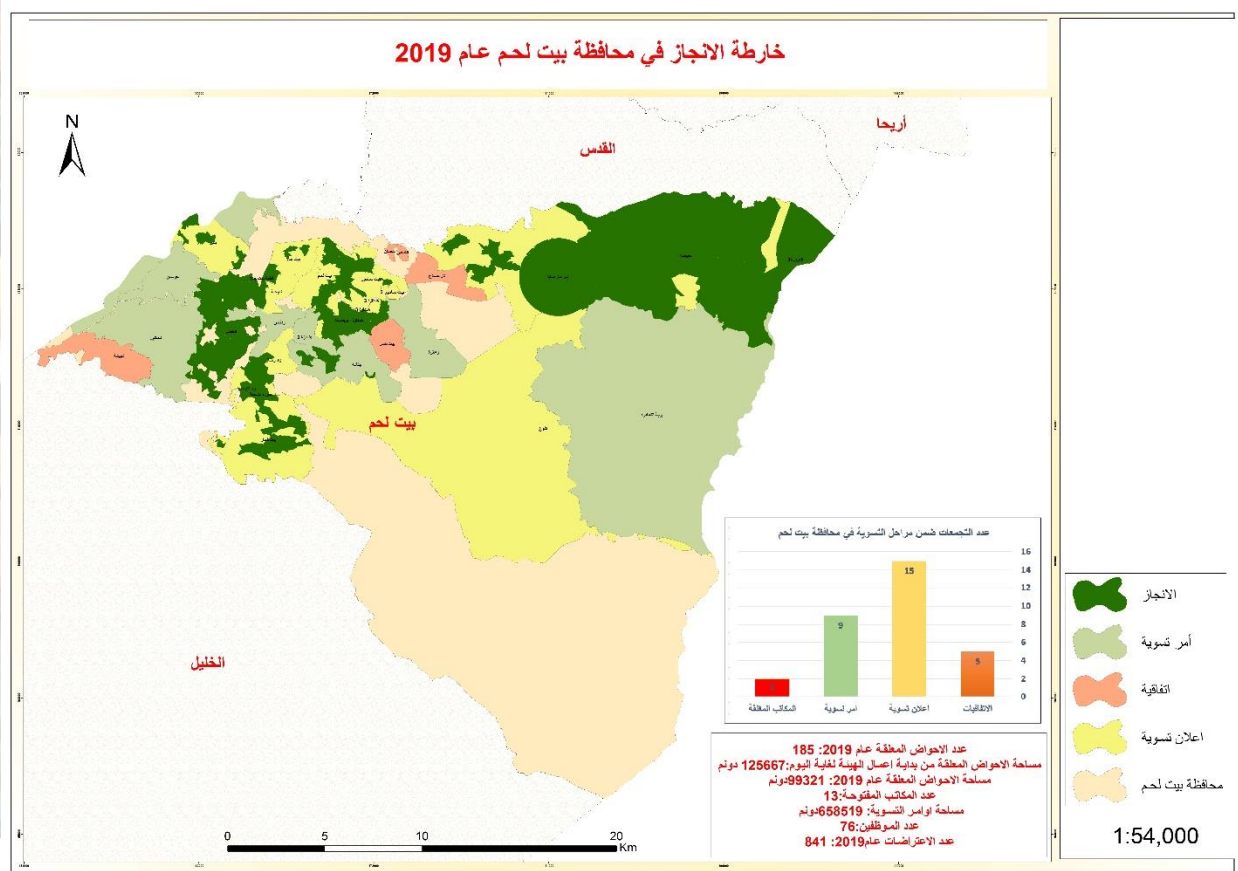
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة القدس، 2019

القيمة	المتغيرات
21.0	عدد الاحواض المعطقة
3,328.0	عدد القطع
4,052.8	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
301,007,029.0	التخمين
7,604.0	عدد الملاك
6,167.0	عدد الذكور
2,564.0	عدد الاناث
17.0	عدد الاحواض المصدقة
223.0	عدد الاعتراضات
4,682.1	المساحة المنجزة



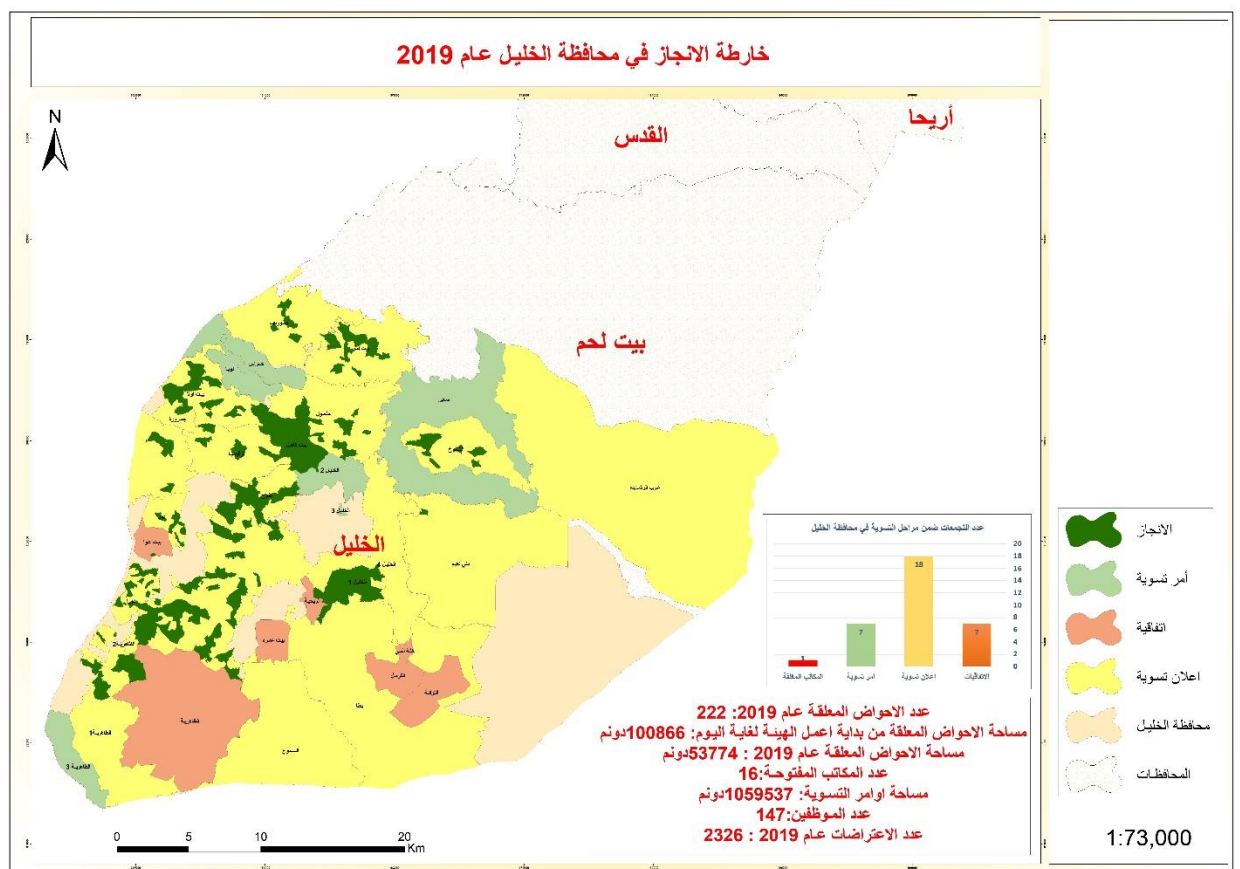
المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة بيت لحم، 2019

القيمة	المتغيرات
185.0	عدد الاحواض المعلقة
16,501.0	عدد القطع
91,431.4	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
1,400,026,464.0	التخمين
30,281.0	عدد الملاك
22,305.0	عدد الذكور
6,270.0	عدد الاناث
63.0	عدد الاحواض المصدقة
841.0	عدد الاعتراضات
99,321.3	المساحة المنجزة



المتغيرات الرئيسية لمشروع التسوية في محافظة الخليل، 2019

القيمة	المتغيرات
222.0	عدد الاحواض المعطقة
29,007.0	عدد القطع
44,869.6	المساحة النهائية بدون شقق وطرق / الدونم
1,390,551,688.0	التخمين
43,350.0	عدد الملاك
32,471.0	عدد الذكور
8,728.0	عدد الاناث
158.0	عدد الاحواض المصدقة
2,326.0	عدد الاعتراضات
53,773.6	المساحة المنجزة



1.4 شركاء في مشروع التسوية:

- **اعمال التسوية بتمويل حكومي**
من منطلق التخفيف عن كاهل الحكومة تم العمل على تكريس الجهود لإنهاء اعمال التسوية في المكاتب ذات التمويل الحكومي والتي بدأت اعمال التسوية فيها قبل انشاء الهيئة، حيث تم انهاء اعمال التسوية في أراضي بيرنبالا ودير مارسابا وأجزاء من أراضي بيت حنينا (الموحد)، ومن المتوقع انهاء اعمال التسوية في كل مدينة بيت لحم وسلفيت في العام 2020 بشكل كامل.
- **رسم الحدود بين التجمعات**
تم العمل على تثبيت الحدود بين التجمعات في اغلب المواقع الجاري فيها اعمال التسوية وانهاء الخلافات عليها بالاستعانة بالطاقم الفني والقانوني المختص بالإدارة وبحضور المختصين من الهيئات المحلية المتجاورة وأصحاب قطع الأراضي، كما تم التعاون والتنسيق مع سلطة الأراضي في بعض المواقع التي يوجد فيها تسوية اردنية منتهية.
- **بالتعاون والتنسيق مع سلطة الأراضي**
تم اعداد وتجهيز قواعد بيانات مربوطة مع سلطة الأراضي لإصدار الصحائف بطريقة الكترونية حيث سهلت هذه الخطوة الكثير على سلطة الأراضي بحيث تضاعف انتاج الصحائف عشرات المرات عن السابق.
كما تم ربط الإدارة العامة لأملاك الحكومة بسلطة الأراضي بقواعد بيانات هيئة التسوية الخاصة بأملاك الحكومة بشقيها الحيزي والوصفي وهذا لمساعدة أملاك الحكومة في حصر املاكها.
- **بالتعاون والتنسيق مع وزارة الحكم المحلي**
تم العمل على حل جميع الاشكالات العالقة بين شركات المساحة والهيئات المحلية بكافة أنواعها، وذلك تجنباً لتأثر سير أعمال التسوية من هذه الإشكالات:
حيث تم وبالتعاون مع نقابة المساحين الانتهاء من صياغة نموذج العطاءات الموحد الذي يركز على الية العمل والمقاييس التي يجب اتباعها من قبل المساحين المرخصين بناءً على القوانين والأنظمة المتبعة لدى هيئة تسوية الأراضي والمياه وكما وتم تشكيل لجنة عطاءات من اجل متابعة العطاءات قبل ترسيته على أي شركة مساحة.
وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي ولزيادة أوقات العمل، تم تنظيم آلية لتغطية الموظفين مادياً ومعنوياً من قبل الهيئات المحلية الذين يعملون خارج أوقات الدوام الرسمي وفي أيام العطل الرسمية، وذلك كون العديد من الموظفين آثروا العمل خارج أوقات الدوام الرسمي بالإضافة إلى عملهم لزيادة حجم الإنجاز وانهاء أعمال التسوية في المناطق المكلفين بالعمل فيها.

1.5 مرحلة الشؤون القانونية:

تعتبر مرحلة الشؤون القانونية من أهم المراحل في مشروع تسوية الأراضي، حيث يتم خلال هذه المرحلة المراجعة والتدقيق، واستكمالاً للإنجازات على المستوى القانوني فقد تم:

- اصدار (180) أمر تسوية، و135 اعلان تسوية.
- تدقيق (1,433) جدول ادعاء والتقارير المتعلقة بالمنازعات الواردة على قطع الأراضي.
- تنظيم وتعليق (1,573) جدول حقوق بالشكل الذي يعينه رئيس هيئة تسوية الأراضي والمياه، وتسطير كتب التعليق الخاصة بها لتوقيعها من رئيس الهيئة واحالتها الى مأمور التسوية لتعليقها حسب الأصول والقانون.
- يوجد ما يقارب (50) جدول معلقة، بعضها معلق على الموافقة الأمنية (اذن شراء) لتسجيل بعض القطع فيها لحاملي الهويات المقدسية وبعضها معلق على حل الخلافات.
- اعداد وتدقيق ومتابعة كتب وقوائم الاعتراضات الواردة على جداول الحقوق المذكورة أعلاه لإحالتها من قبل رئيس الهيئة الى محاكم التسوية لسماع الاعتراضات.
- تنفيذ أوامر التصحيح و عقود البيع والافراز والتجزئة والتوحيد على جداول الحقوق بموجب قرار قاضي محكمة التسوية بناء على الاستدعاء المقدم من مأمور التسوية بسبب وقوع خطأ نشأ عن سهو كتابي أو خطأ في المساحة والتي بلغ عددها لعام 2019 (3500) قرار حتى تاريخ 2019/12/31.
- اعداد وتدقيق ومتابعة كتب تصديق جداول الحقوق من قبل قاضي محكمة التسوية، حيث بلغ عدد الجداول المصدقة من قبل قاضي محكمة التسوية لعام 2019 هو 600 جدول تسجيل.
- جداول التسجيل: اعداد وتدقيق الكتب الخاصة بجدول التسجيل لإحالتها الى سلطة الأراضي من اجل قيام دوائر التسجيل باستكمال إجراءات فتح السجل من قبلهم حيث بلغ عدد جداول التسجيل المحالة 600 جدول تسجيل.
- دراسة القضايا التي لم يتمكن مأمور التسوية من حل النزاع فيها والتي يتم إحالتها الى اللجان القانونية لحل النزاعات وقد بلغ عدد القضايا المحالة الينا وتم اتخاذ التوصيات حسب القانون والأصول (300) ملف.

عدد الأحواض التي تم إنجازها لعام 2019

خلال عام 2019 تم إنجاز 1,573 حوض في محافظات الضفة الغربية، والجدول أدناه يوضع عدد الاحواض المنجزة حسب كل محافظة.

الأحواض المنجزة (المعلقة) حسب المحافظة، 2019

عدد الاحواض	المحافظة	الرقم
56	جنين	1
30	طوباس	2
109	نابلس	3
190	طولكرم	4
91	قلقيلية	5
202	سلفيت	6
21	أريحا والأغوار	7
466	رام الله والبييرة	8
21	القدس	9
185	بيت لحم	10
223	الخليل	11
1,573	المجموع	

1.6 مرحلة محاكم التسوية:

في إطار السعي دوماً لتطوير العمل وتحقيق الإنجازات قامت الهيئة في عام 2019 بفتح عدة محاكم في عدة محافظات بسبب البدء بأعمال التسوية في تلك المحافظات وحاجتها الماسة لوجود محاكم التسوية وهي:

- محكمة تسوية ححول
- محكمة تسوية نابلس
- محكمة تسوية قلقيلية
- محكمة تسوية طولكرم
- محكمة تسوية جنين

وفيما يلي أهم الإنجازات التي تمت من خلال محاكم التسوية:

الاحصائيات السنوية لأعمال محاكم التسوية 2019

المحكمة	الدعاوي المدورة من العام السابق	الواردة خلال عام 2019	المفصولة خلال عام 2019	المدورة للسنة القادمة
بيت لحم	2120	805	417	2151
نابلس	1367	1143	296	1591
قلقيلية	264	320	34	286
طولكرم	386	388	33	492
سلفيت	1455	1093	226	1421
دورا	2281	697	429	2318
ححول	1479	1176	133	1467
جنين	1018	661	35	1023
رام الله	2247	665	197	2715
القدس	730	15	2	743
المجموع	13,347	6963	1802	14207

الإحصائية السنوية لجميع محاكم التسوية

13,347	الدعاوي المدورة من العام السابق
6,963	الواردة خلال عام 2019
20,310	المجموع
1,802	المفصولة خلال عام 2019
14,207	المدورة للسنة القادمة

1.7 الرقابة والمتابعة والتقييم:

تعتبر عملية المراقبة والمتابعة والتقييم عملية ذات أهمية كبيرة لتنظيم العمل وضمان الالتزام بإجراءات العمل وفق التعليمات والقوانين المعمول بها، ولكي تكون عملية المراقبة والمتابعة واقعية وتحقق نتائج إيجابية على أرض الواقع، يجب أن تتم من خلال جميع الجهات ذات العلاقة، وخلال عام 2019 تمت عملية رقابة ومتابعة مكثفة للعمل داخل الهيئة ومكاتب التسوية في جميع المحافظات، وقد تم القيام بمالي:

زيارات ميدانية:

- عمل زيارات دوريه لمختلف مكاتب التسوية في مختلف المحافظات وعمل التقارير واطافة التوصيات اللازمة لكل منها.
- عمل زيارات للمكاتب لإعطاء ورشات عمل عن أهمية التسوية مثل جماعين، الزاوية، دير بلوط.
- عمل زيارات للمكاتب والنزول على ارض الميدان لإجراء الكشف على أرض الواقع للمساعدة في حل الخلافات بين أصحاب الادعاءات المتناقضة، مثل كفر الديك، عابود، الظاهرية.
- عمل زيارات لجميع أقلام محاكم التسوية في مختلف المحافظات.
- عمل كشوفات ميدانية بشكل دوري او الزيارات الطارئة عند الحاجة لكافة مكاتب التسوية لحل الخلافات والمشاكل الفنية العالقة في الاحواض المنوي تعليقها او تصديقها.

دوام الموظفين:

- المتابعة مع الشؤون الإدارية بخصوص دوام الموظفين عن طريق ساعات بصمة الدوام أو كشف الدوام الورقي.
- متابعة تركيب ونقل ساعات الدوام حيث يتم النقل أو التركيب بناءً على عمل دراسة مع الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية لتغطية احتياجات المكاتب.

الشكاوى ولجان التحقيق:

- متابعة الشكاوى سواء الشكاوى التي تم استلامها في قسم الشكاوى لدى وحدة الرقابة الداخلية والشكاوى أو الشكاوى المحولة من الدوائر والأقسام الأخرى حيث تم تسجيل 121 شكوى من بداية سنة 2019 حتى تاريخه وتشمل الشكاوى التي تم استلامها عبر نظام الشكاوى الإلكتروني أو الإيميل أو عبر الفاكس أو عن طريق الحضور الشخصي أو الشكاوى المحولة من قبل الدوائر الأخرى وتم حل ما يقارب 90 شكوى وتسليم الردود الى أصحابها.
- تشكيل عدد من لجان التحقيق مع الموظفين لوجود مخالفات إدارية أو فنية.

1.8 إنجازات ادارية ومالية:

خلال عام 2019 تم تحقيق إنجازات مهمة في الجانب الإداري والمالي على صعيد إجراءات العمل وتنظيم العمل الذي انعكس إيجاباً على عمل الهيئة ككل، ومن أهم هذه الإنجازات:

- عمل دراسة احتياجات لجميع المكاتب الفرعية بما فيها المقر الرئيسي للهيئة من الناحية التكنولوجية تتوافق مع عدد المكاتب التي تم افتتاحها وأيضاً الزيادة في عدد الموظفين مأخوذ بعين الاعتبار نوعية الوظائف واحتياجهم.
- المتابعة مع الإدارة العامة للمحاكم لغايات تسهيل عمل موظفي المحاكم وأيضاً ضمان عمل برنامج الميزان وعمل حسابات المستخدمين وفتح الصلاحيات وهذا يؤدي الى استمرارية عملهم وعدم التعطيل.
- تركيب مقسم الهاتف الرئيسي وإعادة هيكليته بما يتوافق مع تقسيم المكاتب والدوائر وتطوير عمله.
- تطوير عمل برنامج (تسويتي) والعمل على استمرارية عمله حيث يعتبر البوابة الرئيسية لعرض إنجازات الهيئة للمواطنين داخل فلسطين وخارجها.
- تطوير الموقع الإلكتروني وعمل إجراءات وقائية بالتعاون مع الجهات المختصة.

وقد كانت موازنة الهيئة حتى نهاية عام 2019 على النحو الآتي من حيث مخصص الموازنة خلال العام والالتزام والصراف والرصيد المتبقي من المخصص:

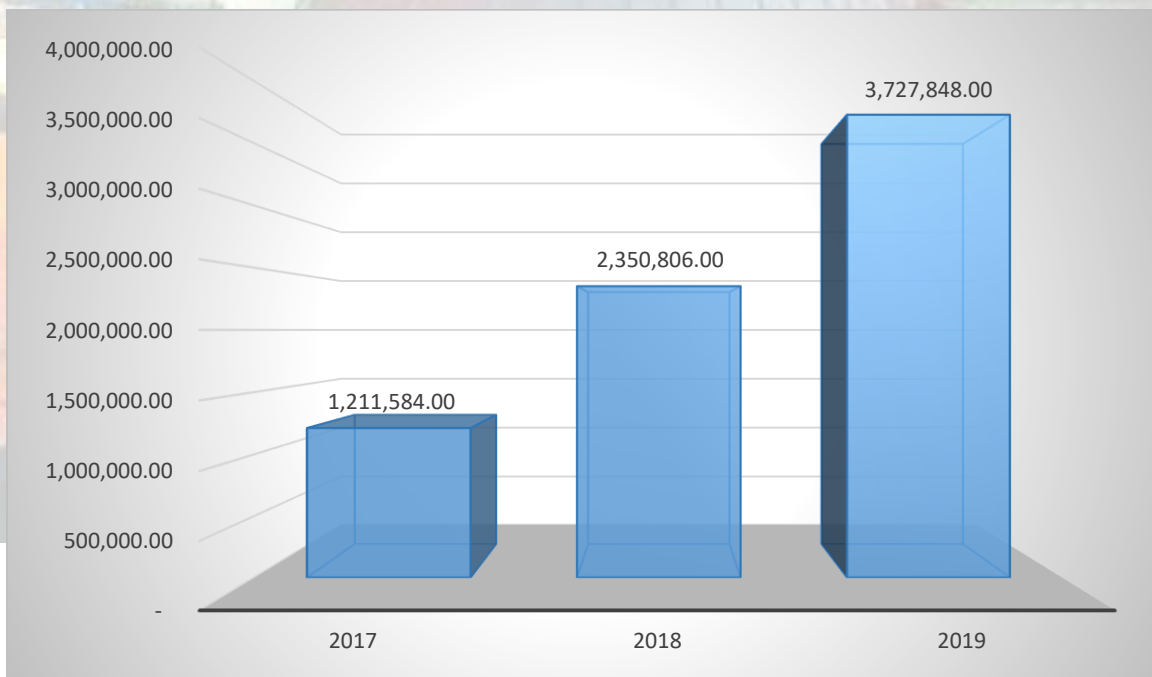
موازنة هيئة تسوية الأراضي والمياه 2019

تمويل	برنامج	الاسم	الموازنة	حوالات مانيه	مستقل	متوفر	رصيد
موازنة جارية 2019	البرنامج الإداري	الرواتب والاجور	5,150,000.000	5,000,000.000	2,575,000.000	2,043,870.320	2,575,000.000
		المساهمات الاجتماعية	400,000.000	200,000.000	194,599.210	5,400.790	205,400.790
		السفر والمهمات الرسمية	40,000.000	24,000.000	15,116.180	8,883.820	24,883.820
		صيانة واصلاحات (تشغيلية محددة)	400,000.000	240,000.000	172,268.210	67,731.790	227,731.790
		إيجارات	540,000.000	540,000.000	203,514.920	336,485.080	336,485.080
		أخرى (تشغيلية)	120,000.000	48,000.000	33,735.500	14,264.500	86,264.500
		بدل تنقل	530,000.000	530,000.000	280,327.040	249,672.960	249,672.960
		مكافآت للموظفين	50,000.000	40,000.000	39,500.000	500.000	10,500.000
		الاصول الثابتة	100,000.000	1,600.000	0.000	1,600.000	100,000.000
		مخزون	200,000.000	7,794.550	7,689.110	105.440	192,310.890
				المجموع	7,530,000.000	6,631,394.550	3,521,750.170
موازنة تطويرية (مشاريع) 2019	برنامج تسوية الأراضي والمياه	الرواتب والاجور	4,600,000.000	2,925,000.000	4,551,719.350	-1,626,719.350	48,280.650
		المساهمات الاجتماعية	600,000.000	360,000.000	361,968.170	-1,968.170	238,031.830
		السفر والمهمات الرسمية	60,000.000	36,000.000	33,682.440	2,317.560	26,317.560
		صيانة واصلاحات (تشغيلية محددة)	660,000.000	400,000.000	244,450.970	155,549.030	415,549.030
		أخرى (تشغيلية)	120,000.000	80,000.000	17,646.000	62,354.000	102,354.000
		بدل تنقل	470,000.000	470,000.000	415,518.350	54,481.650	54,481.650
		مكافآت للموظفين	40,000.000	32,000.000	30,850.000	1,150.000	9,150.000
		الاصول الثابتة	100,000.000	0.000	0.000	0.000	100,000.000
		مخزون	244,050.000	110,579.000	94,765.890	15,813.110	149,284.110
				المجموع	6,894,050.000	4,413,579.000	5,750,601.170
موازنة تطويرية (مشاريع) 2019	برنامج تسوية الأراضي والمياه	مشروع تسوية اراضي بيت لحم	2,000,000.000	100,000.000	94,289.260	5,710.740	1,905,710.740
		صيانة واصلاحات	100,000.000	100,000.000	94,289.260	5,710.740	5,710.740
		مشروع تسوية المحافظات الشمالية	25,000,000.000	17,746,643.000	17,309,194.940	437,448.060	7,690,805.060
		الرواتب والأجور	17,200,000.000	17,200,000.000	16,845,661.520	354,338.480	354,338.480
		صيانة واصلاحات	400,000.000	400,000.000	340,465.890	59,534.110	59,534.110
		إيجارات	20,000.000	20,000.000	0.000	20,000.000	20,000.000
		مخزون	126,643.000	126,643.000	123,067.530	3,575.470	3,575.470
		المجموع الكلي لموازنة 2019	41,424,050.000	28,891,616.550	26,675,835.540	1,834,651.330	14,748,214.460

إيرادات هيئة تسوية الأراضي المياه حسب الشهر

والسنة بالدينار الأردني، 2017-2019

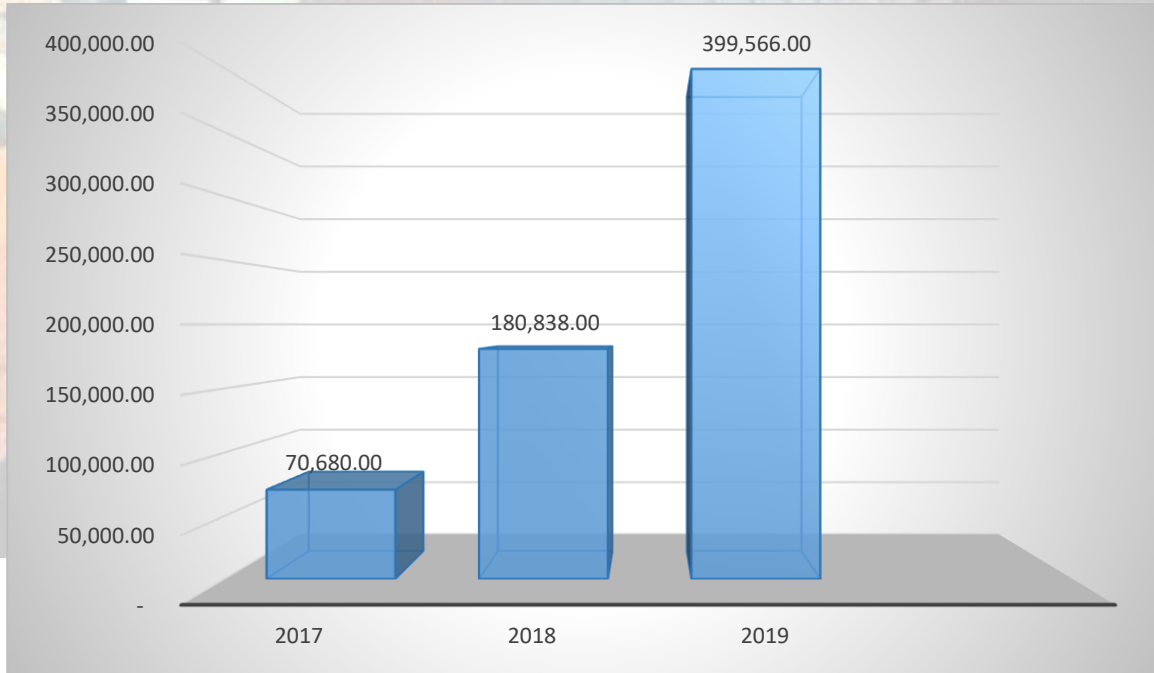
المجموع	2019	2018	2017	الشهر
478,003.50	275,966.00	154,000.50	48,037.00	كانون ثاني
372,610.00	216,610.00	99,875.00	56,125.00	شباط
764,329.00	416,045.00	245,352.00	102,932.00	آذار
637,324.50	304,409.00	254,402.50	78,513.00	نيسان
639,793.00	264,485.00	250,150.00	125,158.00	أيار
452,162.00	248,980.00	129,768.00	73,414.00	حزيران
529,926.00	247,657.00	177,484.00	104,785.00	تموز
607,836.00	278,729.00	183,479.00	145,628.00	أب
584,410.00	332,522.00	178,772.00	73,116.00	ايلول
808,668.00	420,870.00	247,294.00	140,504.00	تشرين أول
642,600.00	344,204.00	178,972.00	119,424.00	تشرين ثاني
766,522.50	375,352.00	249,239.50	141,931.00	كانون أول
7,284,184.50	3,727,848.00	2,350,806.50	1,211,584.00	المجموع



إيرادات هيئة تسوية الأراضي المياه حسب الشهر

والسنة بالشيكال الاسرائيلي، 2017 - 2019

الشهر	2017	2018	2019	المجموع
كانون ثاني	3,515.00	6,749.00	22,346.00	32,610.00
شباط	2,007.00	6,730.00	21,502.00	30,239.00
آذار	6,532.00	13,981.00	16,880.00	37,393.00
نيسان	6,665.00	10,583.50	21,030.00	38,278.50
أيار	6,797.50	14,469.00	26,036.00	47,302.50
حزيران	1,652.00	17,431.50	42,890.00	61,973.50
تموز	4,276.00	19,811.50	25,917.00	50,004.50
آب	4,867.00	5,676.00	30,806.00	41,349.00
ايلول	5,058.00	16,100.00	39,707.00	60,865.00
تشرين أول	10,716.00	8,367.00	51,722.00	70,805.00
تشرين ثاني	11,332.00	25,369.50	53,640.00	90,341.50
كانون أول	7,263.00	35,570.50	47,090.50	89,924.00
المجموع	70,680.50	180,838.50	399,566.50	651,085.50





الفصل الثاني

التطوير الفني والاداري

الفصل الثاني

التطوير الإداري والفني

استمرت عملية التطوير الإداري والفني للهيئة في كافة المواقع، حيث تم تحقيق الكثير من الأهداف التي من شأنها العمل على تطوير أساليب العمل والإسراع في تحقيق الإنجاز المطلوب، للتدريب أهمية بالغة في تحسين مستوى الكفاءة والإنتاجية في العمل، لذا فقد حرصت الإدارة العامة للمحاكم على متابعة تدريب الموظفين وعقد ورشات العمل بهدف تحسين الأداء وتطوير العمل ومن الأمثلة على ذلك:

2.1 تقنيات عمل جديدة لتعزيز قدرات مشروع التسوية:

- تم اعداد وبناء قاعدة بيانات جغرافية لكل محافظات ومدن وقرى الضفة الغربية كما تم اعداد قاعدة بيانات ارشفة ضخمة وتضم كل ما يلي:
 - قوائم دافعي الضرائب.
 - اتفاقيات التسوية مع البلديات
 - اوامر التسوية لكل منطقة.
 - اعلانات التسوية لكل منطقة.
 - جداول الحقوق لجميع الأحواض.
 - جداول الاعتراضات لجميع الأحواض.
- تم تصميم وإنشاء موقع تسويتي الذي يقوم على ربط كافة اعمال التسوية بصورتها الوصفية والحيوية، حيث يشكل هذا البرنامج منصة مهمة للاطلاع على كافة مراحل التسوية بسهولة ويسر وربط بين قواعد بيانات الهيئة وبين مؤسسات أخرى مثل سلطة الأراضي وتسهيل المهمة على المغتربين في متابعة أراضيهم ومراحل تطور اعمال التسوية فيها
- تم إكمال مشروع التصوير الجوي الذي بدأ العمل به عام 2018.
- إعداد آلية عمل جديدة للتعامل مع اخراجات القيد، وهي عدم تسليم اخراجات القيد للمواطنين بل يتم ارسالها للسفارة مباشرة من اجل حماية الاراضي من التسريب لجهات مشبوهة، حيث تم التواصل مع وزارة الخارجية والسفارات بخصوص تحويل اخراجات القيد لغايات البيع للسفارات باعتماد ايميل موحد بين هيئة التسوية والسفارات، وذلك لاستغلال بعض ضعفاء النفوس للألية القديمة في تجاوز بعض الأمور القانونية. كما قامت بحماية بعض الأراضي من البيع لجهات مشبوهة بإفشال العديد من البيوعات المشبوهة، حيث تم تسجيل عدة قطع كانت قد بيعت لهذه الجهات باسم الاوقاف الإسلامية لضمان عدم القدرة على التصرف في ملكيتها.
- عقد اجتماع مع شركة الراعي الصالح الهندسية؛ لتبادل الخبرات في مجال نظم المعلومات الجغرافية وإدارة الأراضي وإدخال تقنيات جديدة يمكن من خلالها تسهيل أعمال التسوية التي تجري في دولة فلسطين.

2.2 اللجان الفنية:

• تشكيل لجان دعم واسناد

لقد تم استمرار العمل بلجان الدعم والاسناد التي تم تشكيلها من قبل رئيس الهيئة مكونة من نخبة من الفنيين (9 أعضاء) وبموافقتهم الشخصية، حيث عملت هذه اللجنة على اسناد ودعم بعض المكاتب ورفع مستوى الإنجاز فيها حيث تم انجاز اكثر من 11 الف دونم في اقل من ثلاث اشهر في كل من أراضي باقة الشرقية/طولكرم واراضي بني زيد الشرقية والغربية/رام الله، كما ركزت هذه اللجنة اعمالها في أوقات العمل الغير الرسمي وايام العطل بالتعاون مع الهيئات المحلية، وعليها تم توسيع اللجان والمبادرة بإنشاء فرقة دعم واسناد خاصة بمكاتب محافظة سلفيت وذلك لخصوصية المحافظة كونها مستهدفة بشكل كبير بالاستيطان حيث انتهت اعمال التسوية في قرية سرطة بالمحافظة وجاري العمل في باقي المكاتب.

- تشكيل لجان التوعية الجماهيرية المسبقة لأعمال التسوية مثل نحالين، الخليل، جامعة البوليتكنك.
- المشاركة في اللجان القانونية كلجنة الوسط.


2.3 الدورات التدريبية:

- عقد دورات تدريبية على برنامج ميزان بواسطة موظفين ذوي خبرة من مجلس القضاء الأعلى، حيث التحق بالدورة مجموعة من موظفي المحاكم الجدد.
- المشاركة في البرنامج التدريبي الأسبوعي "اعداد مدربين ومهارات التدريب المتقدمة".
- المشاركة في الدراسة المتخصصة في توحيد المعلومات المكانية، فمن توجهات الحكومة الفلسطينية بتطوير الإدارة العامة الفلسطينية والارتقاء بمنظومة المعلومات المكانية بغية الوصول الى استحداث مرجعية وإدارة وطنية جامعة للمعلومات المكانية وتوحيد تلك المعلومات ومنع الازدواجية في انتاج بيانات متباينة او متناقضة وانسجاما مع السياسات الحكومية الهادفة لتعزيز مبادئ الشفافية والحكم الرشيد في العمل العام عبر تعزيز حق المواطن في الوصول الى المعلومات وعليه قد تم اطلاق مشروع انشاء البنية التحتية للمعلومات الجيومكانية (SDI) بموجب القرار رقم (09/17/132/م.و.ر.ح) الصادر عن مجلس الوزراء الفلسطيني بتاريخ 2016/12/27 وذلك بهدف تنظيم قطاع المعلومات الجيومكانية وبالاستناد على قرار اللجنة الوطنية للمعلومات الجيومكانية المشكلة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (05/17/176/م.و.ر.ح) بتاريخ 2017/10/31 بتشكيل مجموعة عمل الاطار القانوني بالإضافة الى خمس مجموعات وتهدف اللجنة القانونية الى تقديم الخدمة الاستشارية ومراجعة الواقع التشريعي ودراسة القوانين والأنظمة والتشريعات ذات العلاقة لجمع المعلومات المكانية ونتاجها واستخدامها وحفظها
- بالتعاون مع GIZ تم عمل زيارة دراسية الى دولة المانيا للاستفادة من الخبرات والتجربة الألمانية في الموضوع بالإضافة الى اللقاءات المتعددة لدراسة الموضوع أعلاه والتي تمت في الحكم المحلي بمشاركة مدير عام الشؤون القانونية.
- شرح النيات وإجراءات اعمال التسوية لطلاب قسم القانون بالكلية العصرية الجامعية، وذلك لاطلاع الطلاب على تجربة هيئة تسوية الأراضي والمياه في تسجيل الأراضي.

- المشاركة في دورة فحص الوثائق والمستندات لموظفي هيئة التسوية وسلطة الأراضي من قبل وزارة الداخلية في الفترة 9-11/4/2019، لمعرفة اليات التدقيق من خلالها يتم فحص الوثائق والتأكد من سلامتها.
- المشاركة في التدريب على المرجع الالكتروني للجريدة الرسمية، حيث يمكن الكافة من الوصول الى كافة القوانين والمراسيم والقرارات الرئاسية التي نشرت في الجريدة الرسمية، والتي نظمها ديوان الفتوى والتشريع بتاريخ 2019/11/28.

2.4 ورشات العمل:

- ورشات عمل لدى نقابة المهندسين ونقابة المحامين.
- ورشة عمل تخصصية حول دور المساحة في مشاريع تسوية الأراضي والمياه.
- ورشة التخطيط الاستراتيجي
- حول دور دائرة العلاقات العامة في الهيئة وابرار الدور الوطني لمشاريع تسوية الأراضي في الوطن.
- ندوة توعوية للنساء في منطقة الخان الأحمر حول اجراءات التسوية
- ورشة عمل ختامية لإعادة هندسة إجراءات التسوية
- ورشة عمل عن تسوية الأراضي بفلسطين بتنظيم من مجلس الاعمال الفلسطيني بدبي



الفصل الثالث

تعزيز العلاقات محليا ودوليا

الفصل الثالث:

تعزيز العلاقات محليا ودوليا

3.1 اجتماعات:

ضمن رؤية هيئة تسوية الأراضي والمياه لتعزيز التعاون المشترك مع المؤسسات الرسمية بهدف إشراكها في مشاريع التسوية التي تجري في العديد من المدن والبلدات والقرى، فقد تم اجراء العديد من اللقاءات والاجتماعات، منها:

- الالتقاء برئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة
- الالتقاء بأمين سر المجلس الثوري لحركة فتح.
- الالتقاء بوزير الحكم المحلي لمناقشة عدد من القضايا المشتركة.
- الالتقاء بمستشار ملف الحدود في منظمة التحرير الفلسطينية.
- الالتقاء بنقيب المهندسين للتأكيد على التعاون المستمر بين الطرفين ولبحث مجموعة من الملفات المشتركة.
- الالتقاء بوفدٍ من بلدية العبيدية.

3.2 اتفاقيات ومذكرات تفاهم

تم توقيع العديد من مذكرات التفاهم والاتفاقيات خلال العام 2019 وقد تمحورت هذه الاتفاقيات على النحو التالي:

- اتفاقيات شراكة لافتتاح مكاتب التسوية وذلك مع الهيئات المحلية والقروية.
- اتفاقيات تعاون مع مؤسسات شريكة لتنفيذ أنشطة مشتركة.
- مذكرات تفاهم لتبادل الخبرات وذلك بين الهيئة والجامعات والمؤسسات النقابية والمؤسسات الخاصة.

تم خلال عام 2019 توقيع 23 اتفاقية ما بين الهيئة والقطاع العام ممثلا بالوزارات والدوائر الحكومية ذات العلاقة وفي الوقت ذاته توجهت لشركائنا في القطاع الخاص من خلال البلديات والمجالس المحلية والجامعات والبلديات

هيئة تسوية الأراضي والمياه ووزارة الداخلية

توقيع مذكرة تفاهم مشتركة، وتضمنت عدداً من مجالات التعاون منها عقد لقاءات وورش عمل وندوات لتوعية أفراد الأجهزة الأمنية بمشاريع تسوية الأراضي والمياه ومعرفة حقوقهم وواجباتهم، وتبادل المعلومات بين الطرفين، وتنظيم حملات إعلامية مشتركة، والمشاركة في اعداد الأبحاث والخطط المتعلقة بمشاريع التسوية، وغيرها.

هيئة تسوية الأراضي والمياه ووزارة شؤون المرأة

توقيع مذكرة تفاهم مشتركة، وتضمنت عدداً من مجالات التعاون خاصة عقد لقاءات وورش عمل وندوات لتوعية النساء والفتيات بعمليات التسوية وحقوقهن، وتبادل المعلومات بين الطرفين، وتنظيم حملات إعلامية مشتركة، والمشاركة في اعداد الأبحاث والخطط المتعلقة بمشاريع التسوية، وغيرها.

هيئة تسوية الأراضي والمياه ومؤسسة منيب رشيد المصري للتنمية

أطلقت هيئة تسوية الأراضي والمياه الفلسطينية، الحملة الإعلامية التوعوية لمشاريع تسوية الأراضي والمياه في فلسطين تحت شعار "معنا بنتبثت حقلك بأرضك"، وبرعاية رسمية من مؤسسة منيب وانجلا المصري للتنمية، والتي تشمل كافة محافظات الوطن لإيصال رسالة وهدف تسوية الأراضي لكافة مكونات المجتمع الفلسطيني في كافة أماكن تواجده في الوطن والشتات، ما سيكون لها أكبر الأثر في الإسراع بتسوية الأراضي وتثبيت ملكيتها الذي يتم الشراكة فيه، تنفيذاً لسياسة الحكومة بين القطاع العام، ممثلاً بهيئة تسوية الأراضي، والقطاع الخاص ممثلاً بمؤسسة منيب وانجيلا المصري للتنمية".

هيئة تسوية الأراضي والمياه ومجلس قروي كفر جمال

توقيع اتفاقية تسوية، حيث تم توقيع الاتفاقية للبدء بأعمال التسوية في تجمع كفر جمال.

هيئة تسوية الأراضي والمياه ولجنة خدمات وادي الحمص، المنطار، دير العامود -التابعة لمنطقة صور باهر - القدس

توقيع اتفاقية تسوية، حيث تم توقيع الاتفاقية للبدء بأعمال التسوية في هذه المناطق.

هيئة تسوية الأراضي والمياه وهيئة مكافحة الفساد

توقيع مذكرة تفاهم مشتركة، وتضمنت عدداً من مجالات التعاون خاصة عقد لقاءات وورش عمل وندوات، وتبادل المعلومات بين الطرفين، وتنظيم حملات إعلامية مشتركة، والمشاركة في اعداد الأبحاث والخطط المتعلقة بمشاريع التسوية، وغيرها، والرقابة على أعمال التسوية.

3.3 هيئة تسوية الأراضي والمياه والمجتمع

حرصت الهيئة خلال العام 2019 على تنفيذ النشاطات التي من شأنها أن تعكس مدى الالتزام المجتمعي اتجاه المجتمع الفلسطيني والمناسبات الرسمية والوطنية، حيث تم المشاركة بالعديد من النشاطات، ومنها:

- تنظيم احتفالاً تكريمياً بمناسبة اليوم العالمي للمرأة.
- تكريم هيئة الإذاعة والتلفزيون الفلسطينية لتغطيتها الشاملة لفعاليات مؤتمر فلسطين الأول للأراضي.
- تكريم المشرف العام على الاعلام الرسمي تقديراً لجهود الاعلام الرسمي في تغطية نشاطات وفعاليات هيئة تسوية الاراضي والمياه والتي كان آخرها النجاح الكبير لمؤتمر فلسطين الأول للأراضي.
- تم إطلاق مباراة ودية لافتتاح الدوري بين فريقي سلطة الأراضي وهيئة تسوية الأراضي وانتهى الدوري بفوز هيئة التسوية.
- المشاركة في احياء ذكرى استشهاد القائد الرمز أبو عمار.

- المشاركة في اليوم التطوعي للحملة الوطنية التطوعية لقطف الزيتون
- المشاركة في المسيرة الحاشدة على دوار المنارة في مدينة رام الله وذلك رفضاً لصفقة العار ومؤتمر البحرين ودعمًا للقيادة الوطنية ممثلة بفخامة الرئيس محمود عباس ابو مازن الثابت على الثابت الوطنية.

3.4 هيئة تسوية الأراضي والمياه والاعلام

الاعلام هو عبارة عن حلقة الوصل بين المؤسسة والمجتمع ككل، حيث كان له دورا بارزا في ابراز الدور الوطني الذي تقوم به هيئة التسوية:

- افتتاح مكتب تسوية أراضي ومياه بيت عور التحتا
- اختتام أعمال التسوية في بلدة الطيرة بمحافظة رام الله والبيرة
- اختتام مكتب تسوية كفر قدوم في محافظة قلقيلية
- تسليم سندات تسجيل أراضي المواطنين في بلدة الظاهرية بمحافظة الخليل
- اختتام أعمال التسوية في بلدة كفر صور بمحافظة طولكرم
- هيئة تسوية الأراضي والمياه تفتتح مكتبا لها في قرية المغير
- شكارنة يسلم سندات تسجيل الملكية للمواطنين في بلدية عقربا

3.5 البعثات الفنية

خلال عام 2019 تم استقبال العديد من البعثات الفنية التي كان هدفها الأساسي دعم وتعزيز القدرات الفنية وكذلك تقديم الدعم المالي لمشروع تسوية الأراضي في فلسطين، ومن أهم الجهات التي كان لها دور بارز في هذه البعثات البنك الدولي وUN Habitat، حيث تم القيام بأكثر من بعثة فنية لمقر الهيئة وخلال أكثر من فترة للمتابعة والتقييم.

3.6 جهات التمويل

توزع التمويل لإنجاز مشروع التسوية على أكثر من جهة، ومن أهم الجهات:

- وزارة المالية الفلسطينية
- البنك الدولي
- UN Habitat
- الصندوق القومي الفلسطيني



الفصل الرابع
حصاد العام 2019

الفصل الرابع:

حصاد العام 2019 (نشاطات، تدريب، وفود وزوار)

4.1 التدريب والتأهيل

تدريب نقابة المهندسين:

اتفاقية التعاون الموقعة بين هيئة التسوية ونقابة المهندسين تم استيعاب ما يقارب 35 متدرب منذ بداية عام 2019 ومن الجدير ذكره ان البرنامج كان من انجح البرامج المتابعة من حيث عمل المتدربين بجد وكان لهم دور هام في سير اعمال التسوية الفنية في المكاتب والمركز الرئيسي، وتم متابعتهم من قبل هيئة التسوية بشكل كبير واعتبارهم جزء لا يتجزأ من الموظفين كون تدريبهم تصل ل (6) شهور، حيث تقوم النقابة بتغطية نفقات المواصلات للمتدربين.

عدد المهندسين الذين تم تدريبهم خلال عام 2019

عدد المتدربين	
14	المتدربين الجاري تدريبهم
21	المتدربين التي تم الانتهاء من تدريبهم
35	العدد الكلي

تدريب طلاب جامعات والخريجين:

متابعة طلبات التدريب الجديدة لتدريب الخريجين من مختلف التخصصات حيث تم توزيعهم على المكاتب والدوائر ذات العلاقة باختصاصهم لتحقيق الاستفادة الأكبر، حيث تم تدريبهم ومتابعة أماكن عملهم ومدى التزامهم بسير العمل ومحاولة استغلال قدراتهم بما يفيد ويفيد العمل.

تدريب طلاب الجامعات والخريجين الذين تم تدريبهم، 2019

تدريب الخريجين	
10	المتدربين الجاري تدريبهم
23	المتدربين التي تم الانتهاء من تدريبهم
33	العدد الكلي

4.2 وفود وزوار

خلال عام 2019 كان هناك العديد من الوفود التي قامت بزيارة مقر الهيئة للاطلاع على عمل الهيئة، وكذلك معرفة الآلية التي يتم من خلالها العمل على مشروع تسوية الأراضي، ومن هذه الجهات الكلية العصرية.

4.3 المخرجات

تقارير

❖ تقرير الوضع الراهن: مشروع تسوية الأراضي في فلسطين، 2016-2018

تم اصدار تقرير حول الوضع الراهن لمشروع التسوية في الضفة الغربية، 2016-2018 حيث تناول التقرير التطورات التي حدثت على مشروع التسوية منذ انشاء التسوية في عام 2016، وكان الهدف من هذا التقرير بالأساس العمل على تجميع المعطيات والإحصائيات المتناثرة في كل حقل من حقول التسوية في كتاب واحد، إضافة إلى محاولة تقييم الطرق والوسائل التي اتبعت في الوصول إلى هذه المعطيات واشتقاق جداول إحصائية جديدة. حيث تناول هذا التقرير أهم المؤشرات الإحصائية المتوفرة عن مشروع التسوية منذ أن تم انشاؤها، حيث تم استعراض أهم المؤشرات التي تم اشتقاقها من خلال قاعدة البيانات الخاصة بمشروع التسوية، والتي تحتوي على الكثير من البيانات القيمة التي من شأنها ان تساعد وتساهم في رفع الوعي وتغيير نمط التفكير حول الأهداف الأساسية لمشروع التسوية في فلسطين.

ويمكن تلخيص الأهداف الرئيسية لتقرير الوضع الراهن على النحو التالي:

- العمل على جمع البيانات وعرضها بطريقة ميسره يسهل التعامل معها.
- العمل على تجميع البيانات المتناثرة في كل حقل من حقول التسوية في كتاب واحد.
- عرض أهم المؤشرات التي يتم الحصول عليها من خلال مشروع التسوية.
- عرض النتائج بطريقة الجداول والرسوم البيانية من أجل إبراز أهم المؤشرات وعمل المقارنات.
- الخروج بأهم النتائج وبناءا على ذلك وضع الاقتراحات والتوصيات الخاصة بمشروع التسوية.

وتكون تقرير الوضع الراهن حول مشروع التسوية من أربعة فصول رئيسية:

- بيئة عمل الهيئة
- إحصاءات ونتائج
- منهجية العمل على مشروع التسوية
- استنتاجات وتوصيات

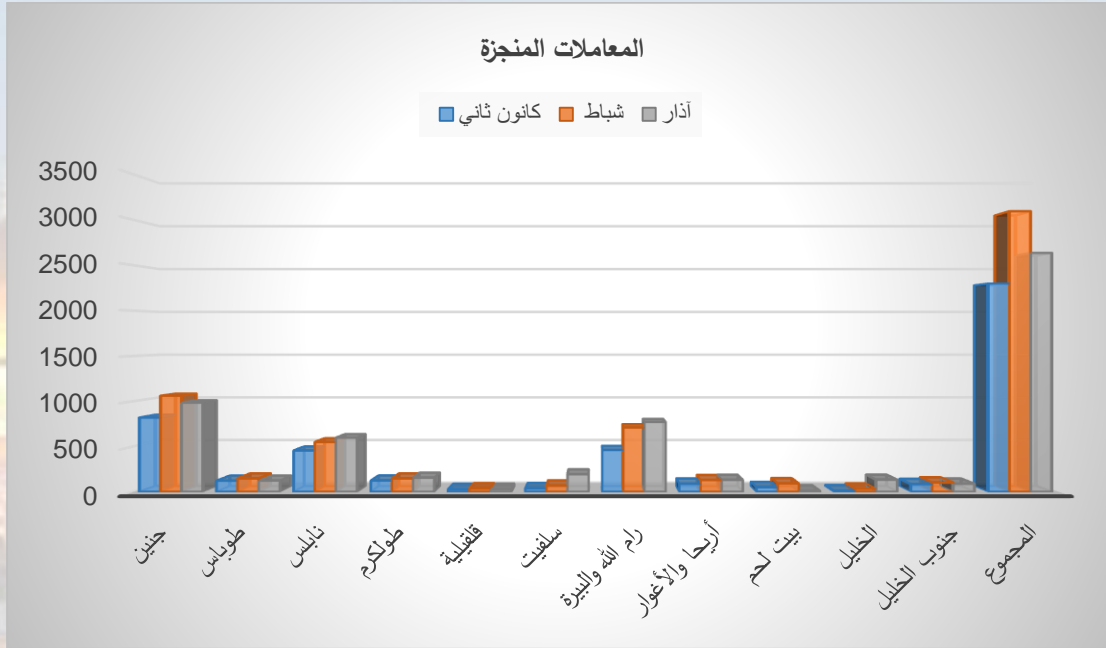
❖ نشرة إحصائية حول مؤشرات سلطة الأراضي، الربع الأول 2019

بالتعاون ما بين هيئة تسوية الأراضي وسلطة الأراضي تم العمل علانا نشرة إحصائية حول مؤشرات سلطة الأراضي، الربع الأول 2019، حيث تعرض النشرة أهم المؤشرات الخاصة بعمل سلطة الأراضي، وكذلك تعكس حجم العمل الذي يتم إنجازه من قبل طواقم سلطة الأراضي، ومن خلال النتائج التي تم الخروج بها نجد أنه هناك علاقة طردية بين التقدم الحاصل على مشروع التسوية في الضفة الغربية وحجم المعاملات الذي تم إنجازها. حيث تم العمل على تجميع البيانات الخاصة بالربع الأول من العام 2019، وتم عرضها من خلال جداول ورسوم بيانية وذلك لرصد حجم الإنجازات التي قامت بها سلطة الأراضي خلال هذه الفترة، حيث تعكس الأرقام والنتائج حجم الجهود المبذولة من قبل طواقم العمل في سلطة الأراضي في خدمة المواطنين والمجتمع في قطاعي الأراضي والشقق، حيث يتم العمل على تثبيت الحقوق لأصحابها والتسهيل على المواطنين. ومن خلال البيانات التي تم الحصول عليها من مكاتب سلطة الأراضي في المحافظات في الضفة الغربية نجد أن هناك علاقة وطيدة بين هذه البيانات ومشروع تسوية الأراضي في الضفة الغربية، حيث أنه كلما زادت المساحات التي يتم تسويتها نجد أن هناك ارتفاع في عدد المعاملات المنجزة من قبل سلطة الأراضي، وهذه النتيجة تظهر بشكل كبير في المحافظات التي ترتفع فيها نسبة الأراضي التي تم تسويتها مثل محافظة جنين ومحافظة رام الله والبيرة، وهذا مؤشر واضح على مدى أهمية مشروع التسوية وانعكاساته الإيجابية على السوق العقاري خاصة وعلى الاقتصاد الفلسطيني وعلى المجتمع عامة.

المعاملات المنجزة في الضفة الغربية حسب المحافظة، الربع الأول 2019

المحافظة	كانون ثاني	شباط	آذار	المجموع
جنين	820.0	1,062.0	985.0	2,867.0
طوباس	123.0	149.0	124.0	396.0
نابلس	457.0	551.0	598.0	1,008.0
طولكرم	125.0	149.0	157.0	431.0
قلقيلية	30.0	37.0	31.0	98.0
سلفيت	38.0	69.0	195.0	302.0
رام الله والبيرة	463.0	711.0	772.0	1,946.0
أريحا والأغوار	90.0	131.0	133.0	354.0
بيت لحم	51.0	94.0	13.0	158.0
الخليل	14.0	34.0	134.0	182.0
جنوب الخليل	86.0	104.0	90.0	280.0
المجموع	2,297.0	3,091.0	2,634.0	8,022.0

من خلال الجدول أعلاه نجد ان محافظة جنين كانت الأعلى في عدد المعاملات المنجزة خلال الربع الأول من العام 2019 ومن ثم محافظة رام الله والبيرة ويليهما محافظة نابلس وهذا مرتبط بشكل مباشر بتقدم أعمال التسوية في هذه المحافظات والذي يؤثر إيجابا على السوق العقاري في هذه المحافظات، بينما كانت محافظة قلقيلية هي الأقل، وكذلك نلاحظ ان شهر شباط كان الأعلى في عدد المعاملات المنجزة خلال الربع الأول من العام 2019.



4.4 دراسات

تم خلال عام 2019 عمل دراسة حول رضى المجتمع الفلسطيني عن مشروع التسوية.

رضى المجتمع عن مشروع التسوية في الضفة الغربية

مقدمة:

ان مشروع التسوية في فلسطين يعتبر من أهم وأحدث المشاريع التي يتم تنفيذها خلال هذه الفترة والفترة اللاحقة، ومشروع التسوية كغيره من المشاريع قد يلاقى ترحيب من فئة كبيرة من المجتمع وقد يكون هناك من يعتبر التسوية غير ضرورية وقد تشكل عائقا له وتتعارض مع مصالحه الشخصية، ومن هذا المنطلق فقد أرتينا أن نقوم بعمل دراسة تقيس مدى رضى المجتمع الفلسطيني عن مشروع التسوية في المناطق التي تمت فيها عملية التسوية.

حيث سيتم اختيار عينة عشوائية من التجمعات التي انتهت فيها عملية التسوية وسيتم استطلاع آراؤهم حول مشروع التسوية.

منهجية الدراسة:

آلية استيفاء الاستمارة: سيتم التعاون مع مكاتب التسوية في المحافظات للاستعانة ببعض الموظفين لعمل الدراسة حيث ستكون مهمتهم العمل على استيفاء الاستمارة من المواطنين.

مجتمع الهدف:

جميع الاسر المستفيدة من مشروع تسوية الاراضي للعام 2019 في محافظات الضفة الغربية.

إطار المعاينة:

قائمة بجميع مكاتب هيئة تسوية الاراضي للعام 2019 في محافظات الضفة الغربية وقد تم استخدام هذه المكاتب كوحدات معاينة أولية (PSUs) في المرحلة الأولى من عملية اختيار العينة، حيث تشمل الدراسة المكاتب التي جاري العمل فيها لغاية 2019/9/30.

حجم العينة:

تم تقدير حجم العينة ب 1,512 اسرة موزعين على محافظات الضفة الغربية

تصميم العينة:

العينة طبقية عنقودية منتظمة ذات مرحلتين:

المرحلة الاولى: اختيار عينة مكونة من 63 مكتب بطريقة عشوائية منتظمة

المرحلة الثانية: اختيار 24 اسرة من كل مكتب تم اختياره في المرحلة الأولى

طبقات التصميم:

تم تقسيم المجتمع الى طبقات حسب المحافظة (9 محافظات)

توزيع العينة على المحافظات

عينة الاسر	عينة المكاتب	المحافظة
360	15	الخليل
120	5	القدس
144	6	بيت لحم
96	4	جنين
168	7	رام الله
120	5	سلفيت
144	6	طولكرم
144	6	قلقيلية
216	9	نابلس
1,512	63	المجموع

ومن أهم نتائج الدراسة:

نتائج عامة حول العينة:

شملت الدراسة 9 محافظات في الضفة الغربية، حيث تم توزيع العينة بالتناسب مع حجم السكان وعدد المكاتب، وتباينت العينة المستهدفة من حيث نوع التجمع والجنس والمستوى التعليمي والعمر، حيث أن هذه المتغيرات عادة ما يكون لها تأثير في تحديد إجابات الأشخاص المستهدفين في هذه الدراسة.

جدول 1: توزيع العينة حسب المحافظة

النسبة	عينة الاسر	عينة المكاتب	المحافظة
6.3	96	4	جنين
9.5	144	6	طولكرم
14.3	216	9	نابلس
9.5	144	6	قلقيلية
7.9	120	5	سلفيت
11.1	168	7	رام الله
7.9	120	5	القدس
9.5	144	6	بيت لحم
23.8	360	15	الخليل
100.0	1512	63	المجموع

جدول 2: توزيع العينة حسب نوع التجمع

النسبة	نوع التجمع
4.8	حضر
95.2	ريف
100.0	المجموع

جدول 3: توزيع العينة حسب الجنس للأفراد المستهدفين

النسبة	الجنس
73.7	ذكر
26.3	أنثى
100.0	المجموع

جدول 4: توزيع العينة حسب الفئة العمرية

النسبة	الفئات العمرية
18.9	30-18
27.4	40-31
25.6	50-41
28.0	51 فأكثر
100.0	المجموع

جدول 5: توزيع العينة حسب المستوى التعليمي

النسبة	المستوى التعليمي
3.6	امي
3.0	ملم
6.5	ابتدائي
13.0	اعدادي
27.8	ثانوي
46.0	بكالوريوس فأعلى
100.0	المجموع

نتائج حول التسوية:

يعرض هذا القسم النتائج حول مشروع التسوية من جميع الجوانب التي تم الاتفاق عليها من جميع الجهات المعنية في تنفيذ مشروع التسوية، حيث تم قياس مجموعة من المؤشرات التي تلعب دورا مهما في تقييم مشروع التسوية من حيث المعرفة بالمشروع والتوعية التي تمت حول المشروع، وكذلك تقيس الرضى حول مشروع التسوية من خلال آراء عينة تم تحديدها المجتمع الفلسطيني.

83% من الأشخاص الذين تم مقابلتهم أفادوا بأنهم راضون عن مشروع التسوية
حوالي نصف أفراد العينة أفادوا بأنه لا يوجد توعية بمشروع التسوية في مناطقهم.

67% من الأشخاص الذين تم مقابلتهم أفادوا بأن التسوية غير ضرورية

جدول 6: نوع التسوية في البلدة

النسبة	نوع التسوية
24.5	تسوية أردنية
75.5	تسوية مالية
100.0	المجموع

جدول 7: مستوى الدراية بمشروع التسوية

النسبة	المستوى
45.8	مستوى جيد
38.6	مستوى مقبول
15.6	لا يوجد
100.0	المجموع

جدول 8: وجود عملية توعية بمشروع التسوية قبل البدء

بأعمال التسوية في المنطقة

النسبة	وجود توعية
54.3	نعم
45.7	لا
100.0	المجموع

جدول 9: وجود خلافات حول ملكية الأراضي

النسبة	وجود خلافات
58.5	نعم
41.5	لا
100.0	المجموع

جدول 10: سهولة الحصول على معلومات إضافية حول مشروع التسوية

من خلال التواصل مع القائمين عليه

النسبة	الحصول على معلومات حول التسوية
67.9	نعم
21.1	لا
11.0	لا أدري
100.0	المجموع

جدول 11: الموافقة على اجراء التسوية في المنطقة

النسبة	الموافقة على التسوية
90.1	نعم، مع التسوية
9.9	لا، ضد التسوية
100.0	المجموع

جدول 12: أسباب عدم الموافقة على التسوية

النسبة	أسباب عدم الموافقة على اجراء التسوية
11.3	عدم رغبتك بإعطاء الاناث حقهم
22.0	تتعارض مع مصالحك الشخصية
66.7	غير ضرورية
100.0	المجموع

جدول 13: الرضى عن التسوية

النسبة	الرضى عن التسوية
82.6	نعم
17.4	لا
100.0	المجموع

جدول 14: اتمام عملية التسوية بشكل سريع في المنطقة

النسبة	إتمام عملية التسوية
68.1	نعم
31.9	لا
100.0	المجموع

جدول 15: الرضى عن أداء الموظفين الذين قاموا بمشروع التسوية

النسبة	الرضى عن أداء موظفي التسوية
84.5	نعم
15.5	لا
100.0	المجموع

جدول 16: الرضى عن شركة المساحة التي قامت بإجراء التسوية

النسبة	شركة المساحة
78.2	نعم
21.8	لا
100.0	المجموع

جدول 17: وجود مصداقية وشفافية بمشروع تسوية الأرض

النسبة	المصداقية والشفافية
65.6	نعم
14.2	لا
20.2	لا أدري
100.0	المجموع

جدول 18: الاستفادة الشخصية من مشروع التسوية

النسبة	الاستفادة
79.0	نعم
21.0	لا
100.0	المجموع

جدول 19: حجم الاستفادة من مشروع التسوية

النسبة	حجم الاستفادة
30.0	قليل
38.4	متوسط
31.5	كثير
100.0	المجموع

جدول 20: تشجيع الآخرين في المناطق الأخرى على ضرورة

اجراء التسوية في مناطقهم

النسبة	تشجيع الآخرين
89.1	نعم
10.9	لا
100.0	المجموع

جدول 21: الرضى عن دور الهيئات المحلية في مشروع التسوية

النسبة	الرضى عن دور الهيئات المحلية
33.3	راض جدا
39.4	راض
17.7	غير راض
9.7	غير راض جدا
100.0	المجموع

جدول 22: الرضى عن مشروع التسوية في الضفة الغربية وتشجع الجميع

على التعاون مع الجهات القائمة عليه.

النسبة	الرضى عن مشروع التسوية في الضفة الغربية
88.2	نعم
11.8	لا
100.0	المجموع

جدول 23: مساهمة التسوية في إنهاء الخلافات حول ملكية الأراضي

النسبة	انهاء الخلافات
78.0	نعم
22.0	لا
100.0	المجموع

جدول 24: نوع الاستفادة التي تم تحقيقها من خلال مشروع التسوية

النسبة	نوع الاستفادة
25.6	البيع
30.8	البناء لأحد أفراد الأسرة
22.3	عمل مشروع
21.4	تثبيت ملكية
100.0	المجموع

الفصل الخامس

التوجهات الاستراتيجية 2020-2022

الفصل الخامس:

التوجهات الاستراتيجية العامة 2020-2022 (خطة العام القادم)

5.1 الخطة الاستراتيجية 2020-2022:

نظرا لعدم امتلاكنا الكثير من الوقت لإنهاء اعمال التسوية في الضفة الغربية، ونظرا لوجود خطة سابقة بإنهاء اعمال التسوية خلال 5 أعوام، فقد تم الاتفاق على وضع هدف استراتيجي واحد يركز بشكل مباشر على انهاء اعمال التسوية، وكذلك تم تحديد هدفين فرعيين أو يمكن تسميتها وسائل أو آليات تساعد على تحقيق الهدف الرئيسي.

الهدف العام: انجاز أعمال التسوية في الضفة الغربية خلال عام 2022.

حيث سيتم العمل على انهاء اعمال التسوية خلال الفترة 2020-2022، حيث ان المساحة المتبقية تقدر بحوالي ثلاثة ملايين دونم موزعة على المحافظات، وبناء على هذه المعطيات سيتم العمل وبالتعاون مع جميع الجهات ذات العلاقة لتوفير جميع المتطلبات لتحقيق هذا الهدف، حيث سيتم توفير الكوادر البشرية وجميع اللوازم الأخرى لضمان انجاز المطلوب خلال عام 2022.

حيث سيتم تقسيم الإنجاز المطلوب على ثلاث سنوات:

- السنة الأولى: يجب أن يتم انجاز ما لا يقل عن 1000000 دونم.
- السنة الثانية: يجب ان يتم انجاز ما لا يقل عن 1000000 دونم، وذلك نظرا لتراكم المزيد من الخبرات لدى جميع الطواقم العاملة على التسوية.
- السنة الثالثة: انجاز 1000000 دونم خلال عام 2022.

وسيكون هناك اهداف فرعية ستعمل على سرعة تحقيق الهدف العام وستكون على النحو التالي:

الهدف الفرعي الأول: زيادة الوعي لدى المجتمع بأهمية التسوية:

حيث أنه كلما زاد الوعي لدى المجتمع بأهمية التسوية وبأهمية النتائج التي ستعكس على المجتمع والمقصود هنا النتائج الإيجابية سيعمل ذلك على تشجيع افراد المجتمع لأنهاء تسوية الأراضي في مناطقهم، حيث يمكن استخدام الكثير من الأساليب والأدوات المتاحة للوصول الى أكبر عدد ممكن من افراد المجتمع ومخاطبتهم بأهمية الكبيرة لإنهاء التسوية، حيث يمكن أن يتم ذلك من خلال:

- المساجد وخاصة في يوم الجمعة ويمكن ان يتم ذلك بالتعاون والتنسيق مع وزارة الأوقاف والشؤون الدينية لتخصيص خطبة يوم الجمعة أو جزء منها للحديث عن أهمية التسوية بأبعادها الوطنية والدينية والسياسية.
- المدارس وذلك بتوجيه الخطاب الى طلبة المدارس ونضع على عاتقهم إيصال هذا الخطاب الى اهلهم.
- الجامعات وذلك بعقد الندوات والورش التي تتحدث عن أهمية التسوية.
- يمكن تصميم بروشورات وتوزيعها في المناطق التي لم تتم فيها عملية التسوية حتى الآن.

الهدف الفرعي الثاني: برنامج تدريبي شامل للموظفين الذين سيعملون على مشروع التسوية

التدريب هو من أهم العوامل التي من شأنها ان تسهل العمل وتؤدي كذلك الى انجاز العمل المطلوب بجودة عالية، لذلك لا بد من وضع برنامج تدريبي من أجل تجهيز الموظفين قبل نزولهم الى الميدان لكي يقوموا بالوظائف الموكلة إليهم بأكمل وجه.

حيث يمكن بالاتفاق بين جميع الجهات ذات العلاقة وضع برنامج تدريبي ويتم الاتفاق على عدد الأيام ومحتويات التدريب وكذلك يتم تحديد الأشخاص الذين سيقومون بالتدريب وخاصة ممن لديهم خبره كبيره في مشروع التسوية، ولا بد كذلك من عمل تقييم للمتدربين في نهاية الدورة التدريبية من أجل اختيار الأفضل من بينهم وكذلك توزيع المهام حسب تقييمهم.

المتابعة والتقييم:

سيتم وضع آلية محددة للمتابعة مع جميع المكاتب في جميع المحافظات لضمان الالتزام بالإنجاز المطلوب والذي سيؤدي في النهاية الى تحقيق الهدف العام، حيث سيتم:

- تقديم تقارير انجاز بشكل يومي من قبل جميع المكاتب للإدارة العامة للتسوية، وسيتم دراستها وتحديد مستوى الإنجاز .
- تنفيذ زيارات بشكل دوري لجميع المحافظات للاطلاع على سير العمل والتأكد من أن الجميع ملتزم بالخطة.
- تشكيل لجنة يكون عملها الأساسي هو المتابعة والتقييم وكذلك العمل على وضع آلية لتذليل العقبات التي يمكن ان تواجه الفرق العاملة في الميدان.
- ضمان الالتزام بالإنجاز السنوي والذي سيكون في الحد الأدنى مليون دونم.

الوضع الحالي لمشروع التسوية في الضفة الغربية:

بناء على المعطيات في الجداول أدناه سيتم تحديد الإنجاز اليومي أو الأسبوعي او الشهري المطلوب من كل فرقه وذلك لضمان تحقيق الهدف العام بإنهاء أعمال التسوية في عام 2022.

نسبة المساحات المنجزة في الضفة الغربية حسب السنة، 2016-2018

المجموع	2018	2017	2016	
209,830.710	146,707.710	49,814.000	13,309.000	مجموع المساحة المنجزة
5.610	3.923	1.332	0.356	نسبة الانجاز

المساحات المنجزة، 2016-2018

المجموع	2018	2017	2016	المحافظات
19,362.26	16,056.65	3,305.61	0	جنين
0.00	0	0	0	طوباس
11,011.80	10,238.32	773.476	0	نابلس
12,401.72	12,401.72	0	0	طولكرم
5,745.73	5,745.73	0	0	قلقيلية
26,804.61	19,924.11	4,611.05	2,269.45	سلفيت
62,044.98	46,569.68	13,456.80	2,018.50	رام الله والبيرة
0.00	0	0	0	أريحا والأغوار
3,801.30	2,912.98	888.322	0	القدس
24,336.57	7,286.17	16,548.80	501.6	بيت لحم
44,321.07	25,572.35	10,229.72	8,519.00	الخليل
209,830.03	146,707.71	49,813.77	13,308.55	المجموع

نسبة المساحات المنجزة حسب المحافظة

المجموع 2018-2016	2018	2017	2016	المحافظة
45.57	38.20	7.37	0.00	جنين
0.00	0.00	0.00	0.00	طوباس
3.19	2.99	0.21	0.00	نابلس
6.47	6.47	0.00	0.00	طولكرم
4.73	4.73	0.00	0.00	قلقيلية
13.54	9.05	3.38	1.11	سلفيت
14.00	9.66	3.56	0.78	رام الله والبيرة
0.00	0.00	0.00	0.00	أريحا والأغوار
1.60	1.25	0.35	0.00	القدس
3.38	0.78	2.53	0.08	بيت لحم
4.35	1.64	1.88	0.83	الخليل

الإنتاج المطلوب

الجدول أدناه يعرض لنا المساحات حسب المحافظات وكذلك المساحات التي تم إنهاؤها من قبل التسوية وكذلك المساحات المتبقية والتي تحتاج الى تسوية، وبناءا عليه فقط تم احتساب الإنتاج المطلوب من كل فرقة عاملة في الميدان ليتم انهاء اعمال التسوية في الضفة الغربية في عام 2022.

المحافظات	مساحة المحافظات	التسوية الأردنية المنتهية	التسوية الفلسطينية المراد إنجازها	تسوية اردنية	تسوية فلسطينية	المساحة المنجزة من بداية التسوية حتى 2019/09/19	المساحة المتبقية
جنين	583,010.719	538,151.472	44,859.247	92.3	7.7	32,136.682	12,722.565
طوباس	401,670.622	325,271.413	76,399.209	81.0	19.0	4,712.218	71,686.991
نابلس	600,304.641	219,843.508	380,461.133	36.6	63.4	27,618.461	352,842.672
طولكرم	246,162.875	57,657.297	188,505.578	23.4	76.6	41,590.522	146,915.056
قلقيلية	171,073.672	33,066.319	138,007.353	19.3	80.7	18,559.928	119,447.425
سلفيت	203,703.912	0.000	203,703.912	0.0	100.0	61,898.763	141,805.149
رام الله والبيرة	855,574.570	384,824.875	470,749.695	45.0	55.0	137,687.355	333,062.340
أريحا والأغوار	592,801.982	265,147.636	327,654.346	44.7	55.3	178,817.127	148,837.219
القدس	344,447.494	90,230.874	254,216.620	26.2	73.8	7,655.822	246,560.798
بيت لحم	658,872.490	0.000	658,872.490	0.0	100.0	116,408.944	542,463.546
الخليل	996,648.483	0.000	996,648.483	0.0	100.0	77,509.579	919,138.904
المجموع	5,654,271.460	1,914,193.394	3,740,078.066	33.9	66.1	704,595.401	3,035,482.665

الجدول ادناه يوضح الانجاز المطلوب على مستوى الفرقة وعلى مستوى عدد الدونمات وذلك ليتم الانتهاء من اعمال التسوية في الضفة الغربية خلال الفترة 2020-2022، مع العلم ان عام 2019 لم يدخل ضمن الخطة.

المساحة المتبقية	حوالي 3 مليون دونم	
عدد الفرق في الميدان	320 فرقة	
المدة الزمنية للإنجاز	3 سنوات	
الإنتاج السنوي	3/3000000	1000000 دونم سنويا لجميع الفرق
انجاز الفرقة خلال السنه	320/1000000	3125 دونم
انجاز الفرقة خلال الشهر	12/3125	260.4 دونم لكل فرقه
الإنتاج اليومي للفرقة	30/260.4	8.7 دونم يوميا

متطلبات انجاز هذا المشروع بالمساحة والمدة المطلوبة

1. لكل 40 ألف دونم جهاز GPS.

2. لكل 80 ألف دونم سيارة.

3. لكل فرقة مطلوب:

- موظف قانوني.

- مهندس

- مساح

- مسجل

- اداري

وهذه الفرقة تعتبر الفرقة المثالية لإنجاز 9 دونمات يوميا، وكذلك يجب ان يوازي ذلك توفير فرقتي مساحة.

4. على كل فرقة تعليق حوضين على الأقل في كل شهر.

الموازنة التقديرية لتنفيذ الاستراتيجية 2020-2022

التكاليف التقديرية اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية 2020-2022

عدد الدونمات المتبقية	دونم/ سيارة	عدد السيارات اللازمة	عدد السيارات المتوفرة	عدد السيارات المطلوبة	تكلفة السيارة/ دولار	التكلفة الكلية/ دولار
3,000,000	80,000	38	27	11	65,500	687,750

عدد الدونمات المتبقية	دونم/ GPS	عدد أجهزة GPS اللازمة	عدد أجهزة GPS المتوفرة	عدد أجهزة GPS المطلوبة	تكلفة الجهاز/ شيكل	التكلفة الكلية/ شيكل
3,000,000	40,000	75	57	18	41,700	750,600

عدد الدونمات المتبقية	دونم/ يوم/ فرقة	عدد الفرق في الميدان	عدد الدونمات المنجزة يوميا
3,000,000	9	320	2,880

عدد الموظفين اللازم توفيره لتنفيذ الاستراتيجية 2020-2022

التكلفة الكلية/ شيكل	الراتب	العدد اللازم لتشكيل 320 فرقة	العدد الحالي في المكاتب	المسمى الوظيفي
763,000	3,500	218	102	قانوني
427,500	2,500	171	149	مسجل أراضي
924,000	4,000	231	89	مهندس
642,500	2,500	257	63	مساح
767,500	2,500	307	13	اداري
3,524,500		1,184	416	المجموع
		1,600		

الموازنة الجارية - هيئة تسوية الأراضي والمياه/ بالشيكل الاسرائيلي

المخصص المرصود	البرامج	السنة المالية
15,700,000	البرنامج الإداري وبرنامج تسوية الأراضي	2020
16,166,000	البرنامج الإداري وبرنامج تسوية الأراضي	2021
16,650,000	البرنامج الإداري وبرنامج تسوية الأراضي	2022

الموازنة التطويرية - هيئة تسوية الأراضي والمياه

المخصص المرصود	المشروع	السنة المالية
28,834,900	مشروع تسوية أراضي المحافظات الشمالية	2020
4,120,000	مشروع تسوية أراضي بيت لحم	
29,700,000	مشروع تسوية أراضي المحافظات الشمالية	2021
4,243,600	مشروع تسوية أراضي بيت لحم	
30,590,950	مشروع تسوية أراضي المحافظات الشمالية	2022
4,370,900	مشروع تسوية أراضي بيت لحم	

مصفوفة الاستراتيجية 2020-2022

مصفوفة الخطة الاستراتيجية الخاصة بإنجاز التسوية في الضفة الغربية، حيث تحتوي على الأهداف وكذلك تحدد المسؤوليات ومواعيد الإنجاز.

التوصيات	موعد الانجاز	الشخص المكلف	متطلبات التنفيذ	جهة التنفيذ	الاهداف
- اعتماد آلية التصوير الجوي - توفير جميع الاحتياجات اللازمة للعمل من (كوادر بشرية، لوازم، سيارات،)	نهاية عام 2022	عبد الله الديك منى بغيرات وليد جواريش	- سيارات - أجهزة كمبيوتر محمولة - أجهزة GPS - فريق قانوني - مسجلين - مدخلين بيانات	- مكتب رئيس الهيئة - الإدارة العامة للتسوية - الإدارة العامة للشؤون الإدارية - الإدارة العامة للشؤون القانونية	الهدف الاستراتيجي رقم 1 (الهدف العام): انهاء أعمال التسوية في الضفة الغربية بنهاية عام 2022.
توفير التمويل اللازم	2020- 2022	الدكتور فايز المصري	- حملة إعلامية مكثفة - برنامج ورش عمل توعوية	دائرة العلاقات العامة	الهدف الفرعي 1.1: زيادة الوعي لدى المجتمع بأهمية التسوية
توفير احتياجات التدريب			- توفير قاعات للتدريب - توفير أجهزة خاصة بالتدريب - توفير لوازم التدريب	دائرة التخطيط والتدريب	الهدف الفرعي 2.1: برنامج تدريبي شامل للموظفين الذين سيعملون على مشروع التسوية

5.2 التوصيات:

- يجب ان يتم توفير جميع متطلبات العمل لإنجاز اعمال التسوية خلال الفترة 2020-2022.
- يجب ان يكون هناك تعاون بين كافة الجهات والادارات في الهيئة من أجل تحقيق الهدف الرئيسي وهو الانتهاء من اعمال التسوية في نهاية عام 2022.
- يجب ان يكون هناك متابعة مستمرة ويجب تقديم تقارير حول الانجاز بشكل يومي من قبل جميع الفرق العاملة في الميدان.

5.3 توجهات عام 2020:

- اعداد دراسة حول رضی الموظفين في الهيئة.
- اعداد دليل إجراءات موحد لأقلام محاكم التسوية بالتعاون مع رؤساء الأقلام
- انشاء قاعدة بيانات كاملة لجميع اعمال المساحة التي تمت والمعلومات التي نتجت عنها وكذلك جميع المعلومات المتعلقة بالمساحين المقاولين والبلديات والهيئات المحلية وعدد الاحواض.
- إعداد كتيب اجراءات فنية يحتوي جميع اجراءات الفنية والمساحية المعمول بها من قبل المساحين ليكون مرجعية معتمدة وموحدة لجميع اعمال المساحة والمساحين المكتنية بما يخص احواض التسوية وكذلك الاعمال الميدانية.
- اقتراح طباعة الاحواض من خلال دائرة المساحة لضمان جودة الطباعة والتأكد من تنفيذ جميع التصحيحات على المخططات ولضمان عدم رجوع أي حوض لأي سبب كان وذلك عند التدقيق النهائي.
- توظيف عدد من الموظفين " كتبة وموظفي تبليغات ومدخلي بيانات " بما يتناسب مع حجم العمل.
- عقد دورات تدريبية للموظفين بالتعاون مع مجلس القضاء الأعلى وذلك في مجالات منها " الطباعة السريعة" وإجراءات العمل داخل القلم ودورات التعامل مع الجمهور للارتقاء بالإدارة العامة وتحقيق المصلحة العامة.
- توفير أجهزة سيرفر لمحاكم التسوية اسوة بالمحاكم النظامية أو الاستعانة بأجهزة سيرفر المحاكم للحفاظ على حقوق المواطنين من الضياع.
- مخاطبة ديوان الرقابة والتفتيش العام من أجل التواصل وتبادل الزيارات مع كوادر وحدة الرقابة الداخلية والشكاوى واشراكهم في أي دورات أو ورش عمل تدريبية للاستفادة والتدريب أكثر على عملهم.